

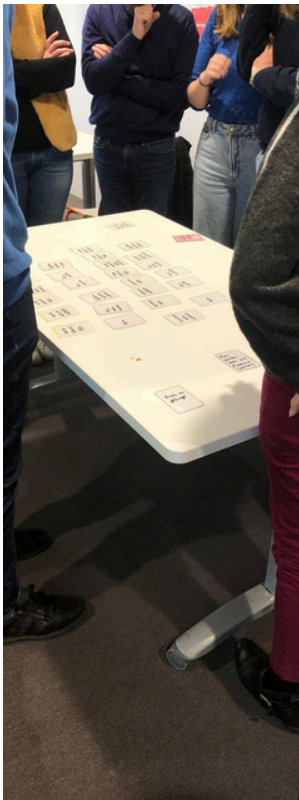
Atelier 2

Conception des bâtiments d'élevage laitier

29 janvier 2026
Compte-rendu



CONTEXTE ET OBJECTIFS



Comme le reste du secteur agricole, l'élevage laitier fait face à de nombreux enjeux sociaux. En particulier, le métier est de moins en moins attractif et rencontre des difficultés pour le renouvellement des générations (Observatoire de l'élevage – Innoval, 2024). En effet, $\frac{1}{4}$ des exploitants ont plus de 60 ans et ont du mal à transmettre leurs élevages (Delanoue et al. 2024). Ceci s'explique par une perception du métier plus négative de la part des éleveurs que des salariés qui trouvent plus de temps libre, ont une charge de travail moindre ou moins de stress que les éleveurs (Cniel, 2023). Cependant, le nombre de salariés est lui aussi insuffisant en raison d'un revenu insatisfaisant et d'une difficulté économique pour les éleveurs à employer de la main d'œuvre.

Pour 88 % des consommateurs, les conditions de travail des professionnels et leurs revenus sont également des sujets prioritaires (Opinionway – LIT Ouesterel, 2025²). Mais les consommateurs attendent également plus d'efforts en matière de santé, de bien-être animal. En 2023, 91 % des européens jugeaient important de protéger le bien-être des animaux et 84 % estiment que le bien-être des animaux des élevages de leur pays devrait être mieux protégé (Eurobarometer 533, 2023). En 2025, plus de 88 % des français s'intéressent aux conditions d'élevage, contre 86 % en 2022. En particulier, 43 % attendent des changements concernant le nombre d'animaux par élevage (toutes productions confondues), jugé trop élevé. Ce point est également mis en avant par une large partie des européens : 94 % estiment qu'il est important que les animaux aient suffisamment d'espace pour se mouvoir et se reposer (Eurobarometer 533, 2023).

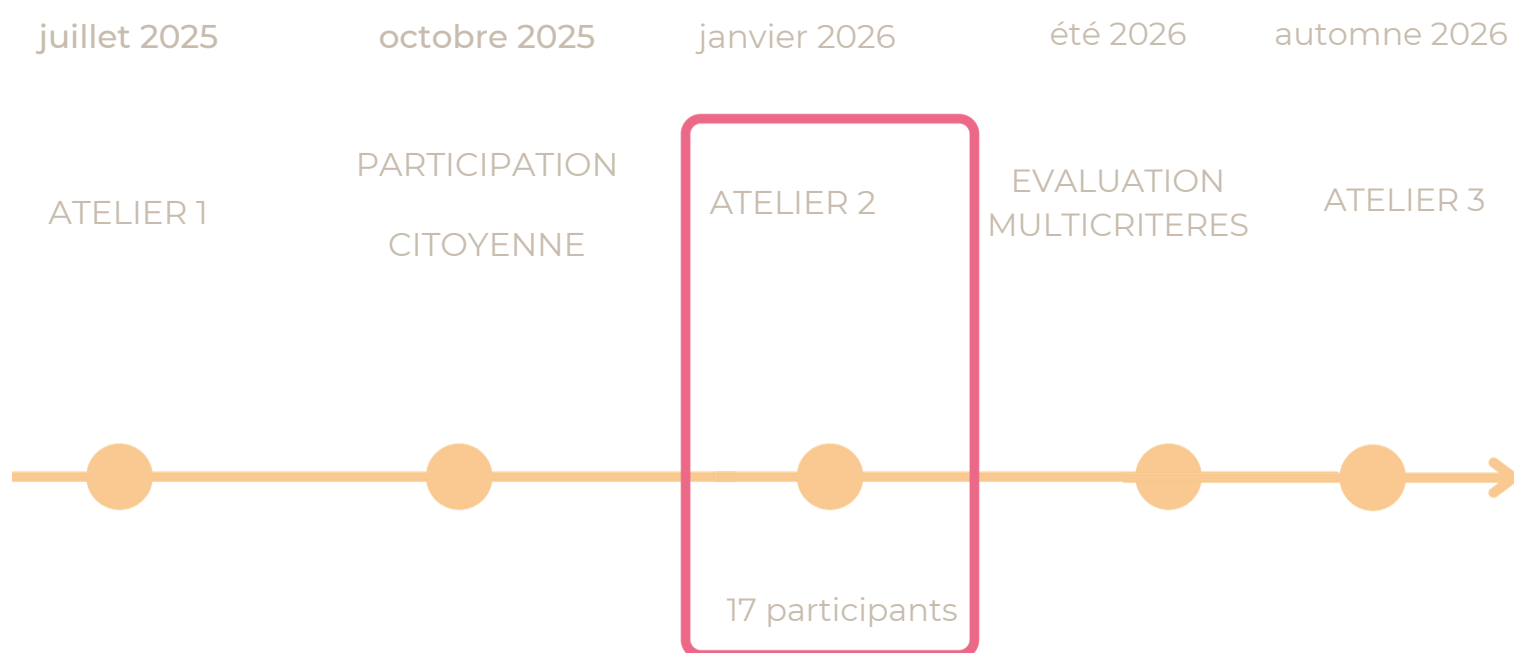
Aussi, 42% des français jugent que les animaux n'ont pas assez accès à l'extérieur et 34 % que les animaux sont souvent mutilés. En élevage bovin laitier, ce point concerne surtout l'ébourgeonnage et l'écornage des jeunes animaux. Les conditions de transports sont jugées insuffisantes, avec un temps de transport souvent trop long (en particulier pour les veaux).

L'élevage est aussi concerné par les problématiques environnementales. Il fait face au changement climatique auquel il doit s'adapter. Il doit aussi répondre aux demandes des citoyens qui considèrent, pour 73 % des français, que la réduction des émissions de gaz à effet de serre et d'ammoniac doit être une priorité pour les filières.

Face à ces constats, réfléchir à l'évolution des systèmes laitiers semble être une solution envisagée par les coopératives et les organisations de producteurs. L'objectif de ce travail est de leur permettre de donner à leurs éleveurs adhérents des pistes de réflexions sur la base de modèles inspirants afin de répondre aux enjeux sociétaux (bien-être humain, attractivité du métier, économie, etc.), de bien-être des animaux et d'environnementaux.

DÉROULÉ DU PROJET

Ce travail rassemble des professionnels de l'ensemble de la filière: éleveurs, vétérinaires, conseillers, experts en bien-être animal, experts en bâtiment, architecte, etc. qui co-construisent les systèmes d'élevage bovin laitier à travers une série d'ateliers de co-construction. Il est complété par des participations citoyennes et une évaluation multicritères par un groupe élargi de professionnels de différentes expertises : bien-être animal, conditions de travail, environnement, économie.



Objectifs de l'atelier 2

Dans cet atelier, il s'agit de définir le cahier des charges de 4 concepts en se focalisant sur l'élevage des vaches et des génisses. Pour cela, les participants sont répartis en 4 groupes dont 2 travaillent sur la base du socle A (départ des veaux à 5 semaines) et 2 sur la base du socle B (départ des veaux à l'âge d'abattage), socles définis lors du premier atelier.

DÉROULÉ DE L'ATELIER

La méthodologie choisie a pour but de pousser les participants à créer des concepts uniques en se basant sur divers enjeux.

Débât entre les groupes

Au sein de chaque groupe (correspondant à un concept), les participants ont débattu afin d'identifier les éléments systémiques les plus adaptés — tels que le type de logement, l'alimentation ou la gestion — en lien avec les problématiques qu'ils avaient préalablement formulées à l'aide d'une matrice SWOT. L'intensité du travail consacré à chaque enjeu a varié selon les domaines d'expertise des membres du groupe, ce qui a orienté leurs choix, notamment en matière de niveau technologique souhaité.

Elaboration de 4 concepts

L'atelier a abouti à l'élaboration de quatre concepts qui s'appuient chacun sur différentes dimensions de la durabilité des élevages (bien-être des animaux, conditions de travail, environnement, économie, ancrage sociétal).

Concept 1 – Système laitier herbager intégré au paysage

Profil : bien-être animal + environnement, avec fort ancrage sociétal en appui

- Bien-être animal : choix intérieur/extérieur, pâturage ombragé, zones de jeux pour génisses, brosses, confort de couchage
- Environnement / ancrage sociétal : forte insertion paysagère (bois local, arbres, corridors écologiques), espèces fourragères adaptées aux aléas, récupération d'eau, corridors écologiques / biodiversité

Concept 2 – Système laitier high-tech bas carbone

Profil : environnement (énergie/climat) + conditions de travail, avec une composante économique via la maîtrise énergétique

- Environnement / économie : réduction de la dépendance aux énergies fossiles, méthanisation, valorisation de la chaleur et des gaz, énergies renouvelables pour un système très consommateur d'énergie.
- Conditions de travail : automatisation poussée (robots, DAL, DAC, tri, capteurs) pour piloter alimentation, sevrage, santé, avec suivi en temps réel.

Concept 3 – Système mixte extensif à faible consommation de ressources et à haute valeur ajoutée

Profil : économie + environnement, avec un fort appui bien-être animal et un important ancrage sociétal

- Économie : maîtrise des coûts (low-tech, peu d'investissements lourds) et recherche de valeur ajoutée (produits valorisés, mono-traite, robustesse climatique).
- Environnement / bien-être animal / ancrage sociétal : 100% pâturage, races rustiques, arbres au pâturage, prise en compte du bien-être (pâturage, jeux pour veaux) dans un système extensif avec un ancrage sociétal à travers des chemins de randonnée et des panneaux pédagogiques.

Concept 4 – Système high-tech favorisant l'expression des comportements animaux

Profil : bien-être animal + conditions de travail, avec ancrage sociétal très marqué

- Bien-être animal : veaux sous la mère, choix dedans/dehors, espaces de vie différenciés, litières malaxées, arbres, haies et agrivoltaïsme pour ombre au pâturage, suivi fin par capteurs et caméras.
- Conditions de travail / ancrage sociétal : automatisation forte (robots, portails, capteurs) couplée à une ferme très ouverte au public (chemins balisés, salle vitrée, vente directe, frigo connecté).

SUITE

Les concepts imaginés lors de cet atelier seront mis en forme par un architecte.

Les concepts seront ensuite évalués sur plusieurs critères (zootechnie, bien-être humain et animal, économie, environnement, etc.) par un groupe élargi de professionnel afin de tester la robustesse et la faisabilité des quatre concepts imaginés.

REMERCIEMENTS

Un grand merci...

- Aux membres du comité de pilotage de cette opération pour leur implication : Atout Elevage, BANKIVA, Chambre d'agriculture de Bretagne, IDELE, INNOVAL, INRAe Welfarm
- Aux participants citoyens ;
- À l'équipe de l'Association du LIT OUESTEREL, pour la préparation, l'organisation et la restitution de cet atelier.



par LIT OUESTEREL



Rejoignez-nous !

LABORATOIRE D'INNOVATION TERRITORIAL
OUEST TERRITOIRES D'ÉLEVAGE

101 Route de Gachet, CS 40706 - 44307 Nantes Cedex 3
assolitouestrel.org

