

LIT EXPERT 5^{ème} édition

15 et 16 octobre 2025



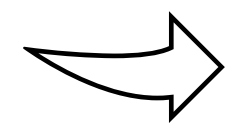
EVALUATION DES COÛTS ET BÉNÉFICES DES PRATIQUES FAVORABLES AU BIEN-ÊTRE ANIMAL

Tomozyk Stérenn

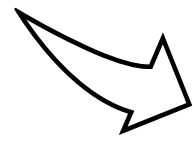
Chargée de mission

Quel est l'objectif du projet ?

Faciliter l'engagement des éleveurs dans une démarche de bien-être animal



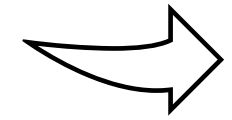
Définition de plans de progrès vers davantage de BEA



Des questionnements sur la « rentabilité » du bien-être animal

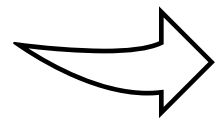


Quel est l'objectif du projet ?

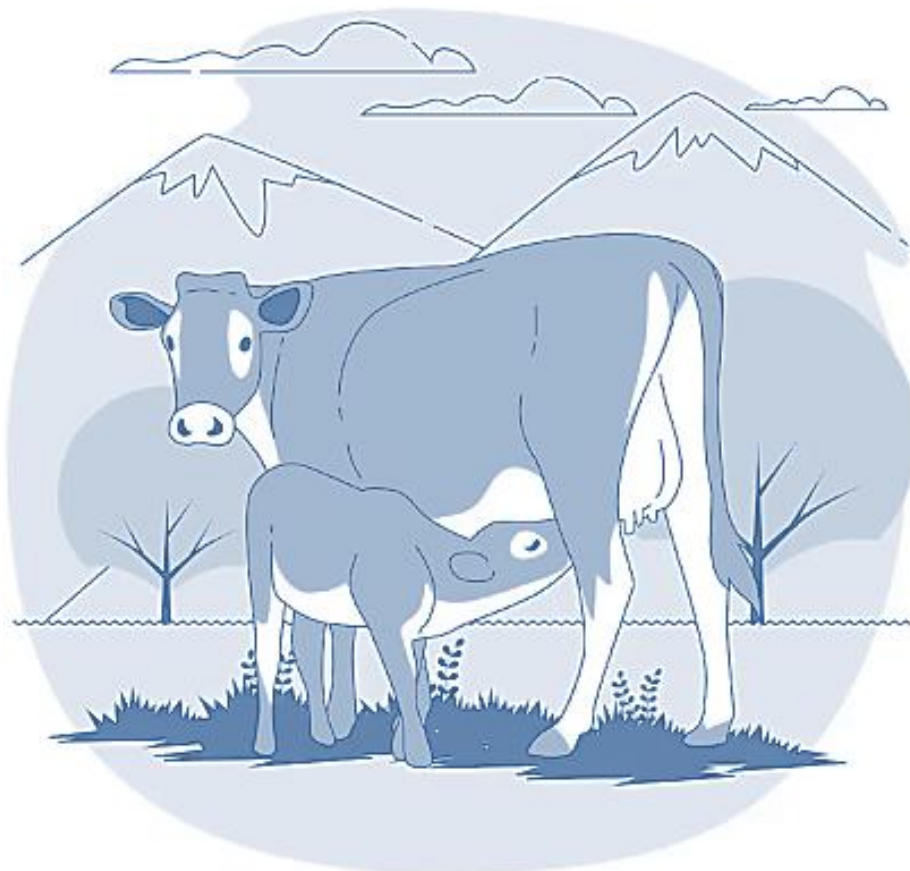


Aller voir des éleveurs ayant mis en place d'une pratique de bien-être animal

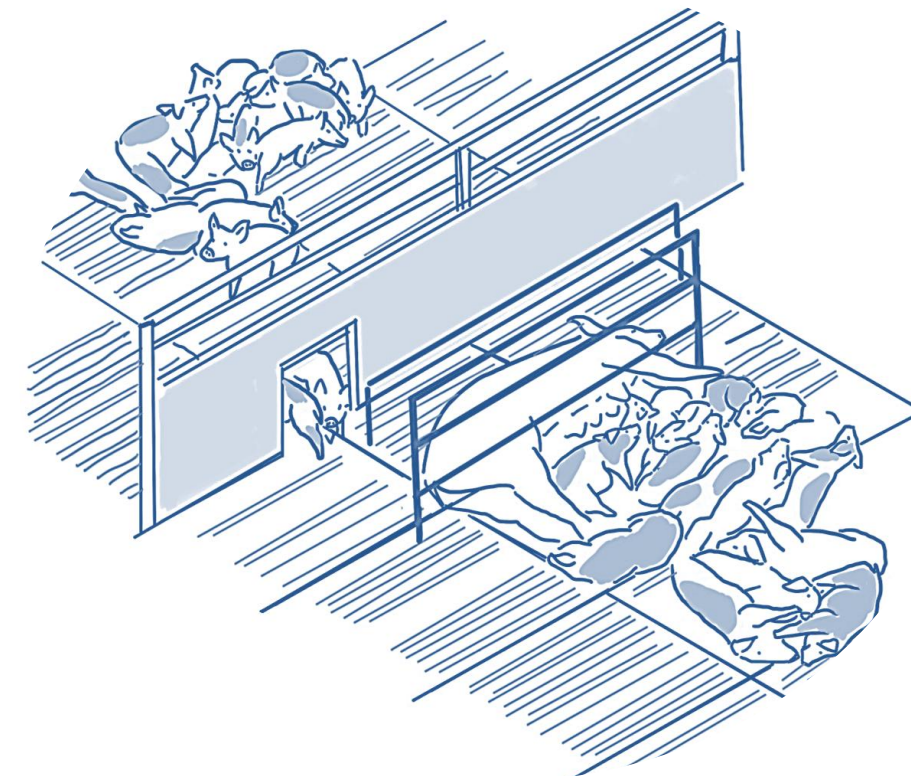
- Diversité de modalités de mise en place
- Significative dans leur élevage



Comprendre le rapport coûts/bénéfices

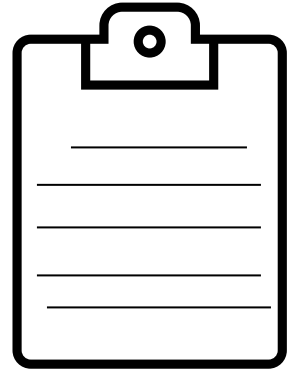


Vaches nourrices pour
veaux laitiers



Sociabilisation précoce
des porcelets

Quel est l'objectif du projet ?



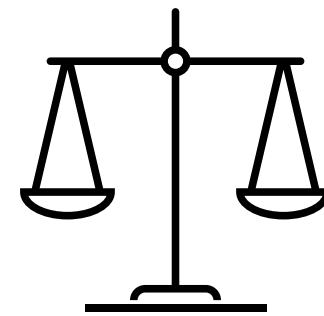
Etape 1 : Visites en exploitation

Traduire les observations des éleveurs en coûts et bénéfices chiffrés



Etape 2 : Suivi en exploitation

Confirmer et préciser les estimations des coûts et bénéfices avec des données suivies pendant une période de quelques mois



Etape 3: Bilan avec l'éleveur

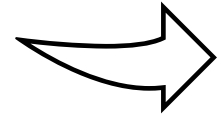
Analyser les tendances au niveau de la rentabilité des pratiques

Enquêtes en cours !

10 visites effectuées
sur 20 prévues



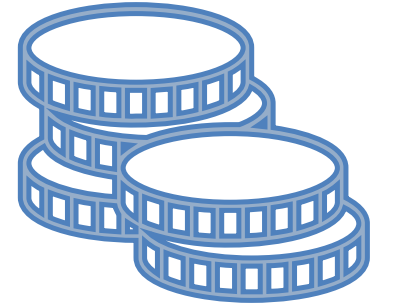
Quels coûts et bénéfices sont pris en compte ?



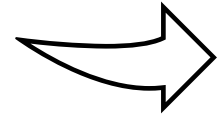
Des coûts et bénéfices monétaires



Les **investissements** dans les bâtiments



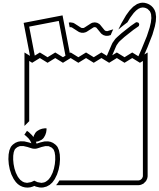
Quels coûts et bénéfices sont pris en compte ?



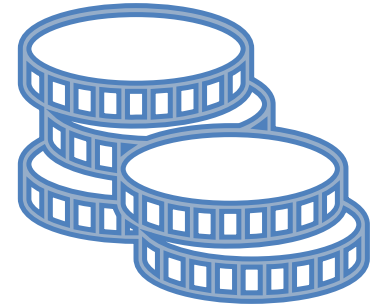
Des coûts et bénéfices monétaires



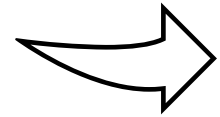
Les **investissements** dans les bâtiments



Les **achats** matériels, d'alimentation, de litière, santé...



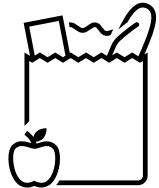
Quels coûts et bénéfices sont pris en compte ?



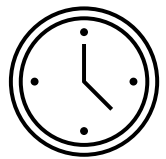
Des coûts et bénéfices monétaires



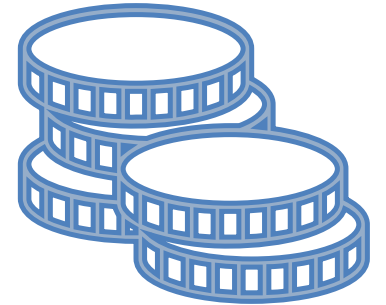
Les **investissements** dans les bâtiments



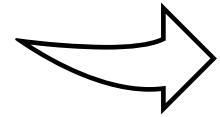
Les **achats** matériels, d'alimentation, de litière, santé...



Le temps de travail associé à la pratique



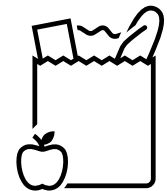
Quels coûts et bénéfices sont pris en compte ?



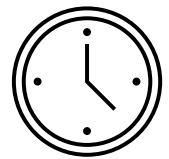
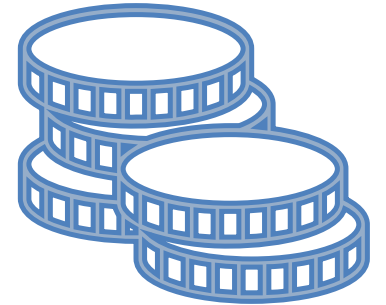
Des coûts et bénéfices monétaires



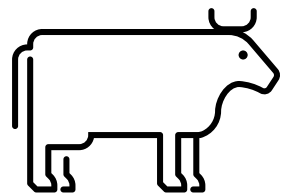
Les **investissements** dans les bâtiments



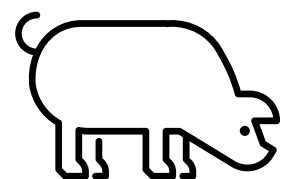
Les **achats** matériels, d'alimentation, de litière, santé...



Le **temps de travail** associé à la pratique

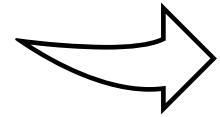


“ Economiquement, on se dit ‘c’est pas rentable’. Mais c’est pas facile...parce c’est des **économies de temps**, c’est le temps qu’ il faudrait valoriser ! ”



“ C’est une pratique **rentable en termes de temps**, en termes de **confort de travail**. Et ça le confort de travail, quelque part ça n’a même pas de prix ! ”

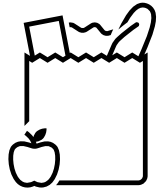
Quels coûts et bénéfices sont pris en compte ?



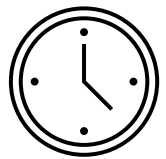
Des coûts et bénéfices monétaires



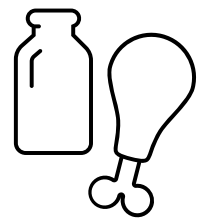
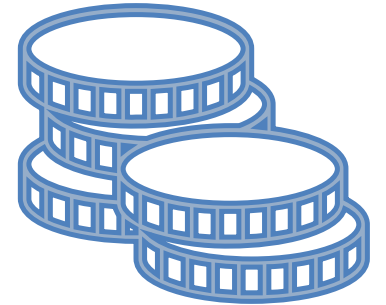
Les **investissements** dans les bâtiments



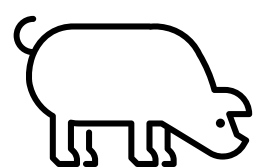
Les **achats** matériels, d'alimentation, de litière, santé...



Le **temps de travail** associé à la pratique

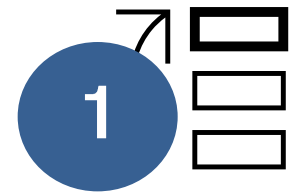


Les **résultats zootechniques** des animaux élevés avec la pratique de bien-être animal



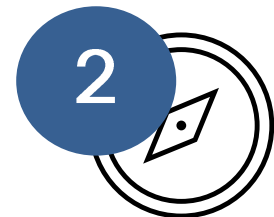
Moi je pense que c'est le **nerf de la guerre, l'IC et GMQ**. En fait, c'est des critères techniques de base qui sont essentiels”

Quels coûts et bénéfices sont pris en compte ?



Classer les impacts des pratiques de bien-être animal

 Impact de la pratique sur la santé animal	Classez de 1 à 5 l'aspect de la santé de vos animaux qui a été le plus impacté (1 - peu impacté à 5 - très impacté) suite à la mise en place de la pratique			
	☐ Le parasitisme	VEAUX	☐ Le parasitisme	VACHES
	☐ L'immunité		☐ La santé des mamelles	
	☐ La croissance		☐ L'état corporel	
	☐ Le comportement		☐ Le comportement	
	☐ Autre :		☐ Autre :	

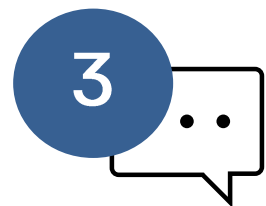


Attribuer une valeur à chaque impact en s'appuyant sur la littérature

D'après la littérature sur le sujet & les retours d'éleveurs, il est estimé que les veaux sous nourrices ont une meilleure croissance : 800 à 1000g/j contre 500-600 g/j pour des veaux au DAL (Inrae, 2024 ; Brunet et al., 2016 ; Bertot Q., 2022)

A combien estimez-vous le GMQ de vos veaux actuellement ? Comment était-il avant ? :

- Inférieur à 600g/j
- Compris entre 600 et 700g/j
- Compris entre 700g/j et 800g/j
- Compris entre 800g/j et 900g/j
- Plus de 900g/j

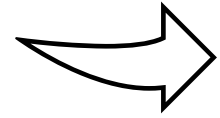


Justifier ce chiffrage via un recueil de **verbatim** des éleveurs



Valider et préciser ce chiffrage via le suivi en exploitation

Quels coûts et bénéfices sont pris en compte ?



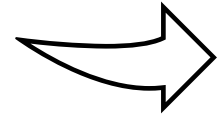
Des coûts et bénéfices non monétaires



Les impacts sur les **conditions de travail** des éleveurs



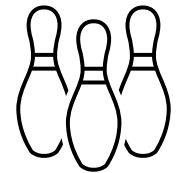
Quels coûts et bénéfices sont pris en compte ?



Des coûts et bénéfices non monétaires



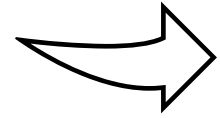
Les impacts sur les **conditions de travail** des éleveurs



Les impacts sur le **système d'exploitation global**



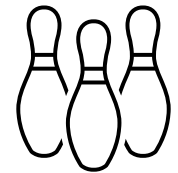
Quels coûts et bénéfices sont pris en compte ?



Des coûts et bénéfices non monétaires



Les impacts sur les **conditions de travail** des éleveurs



Les impacts sur le **système d'exploitation global**



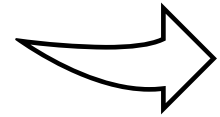
Pertes d'informations



Recrutement



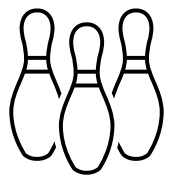
Quels coûts et bénéfices sont pris en compte ?



Des coûts et bénéfices non monétaires



Les impacts sur les **conditions de travail** des éleveurs



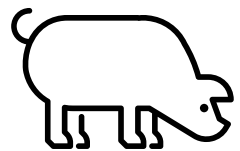
Les impacts sur le **système d'exploitation global**



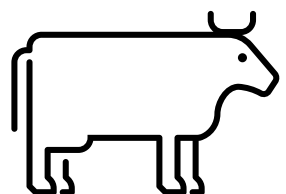
Pertes d'informations



Recrutement



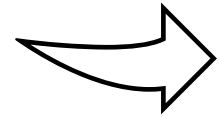
Si je prends le cas de ma salariée qui vient d'arriver, elle n'a jamais fait ça. Elle n'est **pas très confiante d'ailleurs sur le système.**



Moi je pense que ça peut être un **atout** en tout cas **pour les salariés**



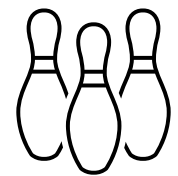
Quels coûts et bénéfices sont pris en compte ?



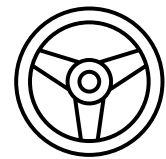
Des coûts et bénéfices non monétaires



Les impacts sur les **conditions de travail** des éleveurs



Les impacts sur le **système d'exploitation global**



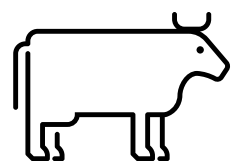
Pertes d'informations



Recrutement



Valeur immatérielle de l'exploitation



Il y a plein de choses qu'on n'évalue pas et qui sont positives dans cette pratique !

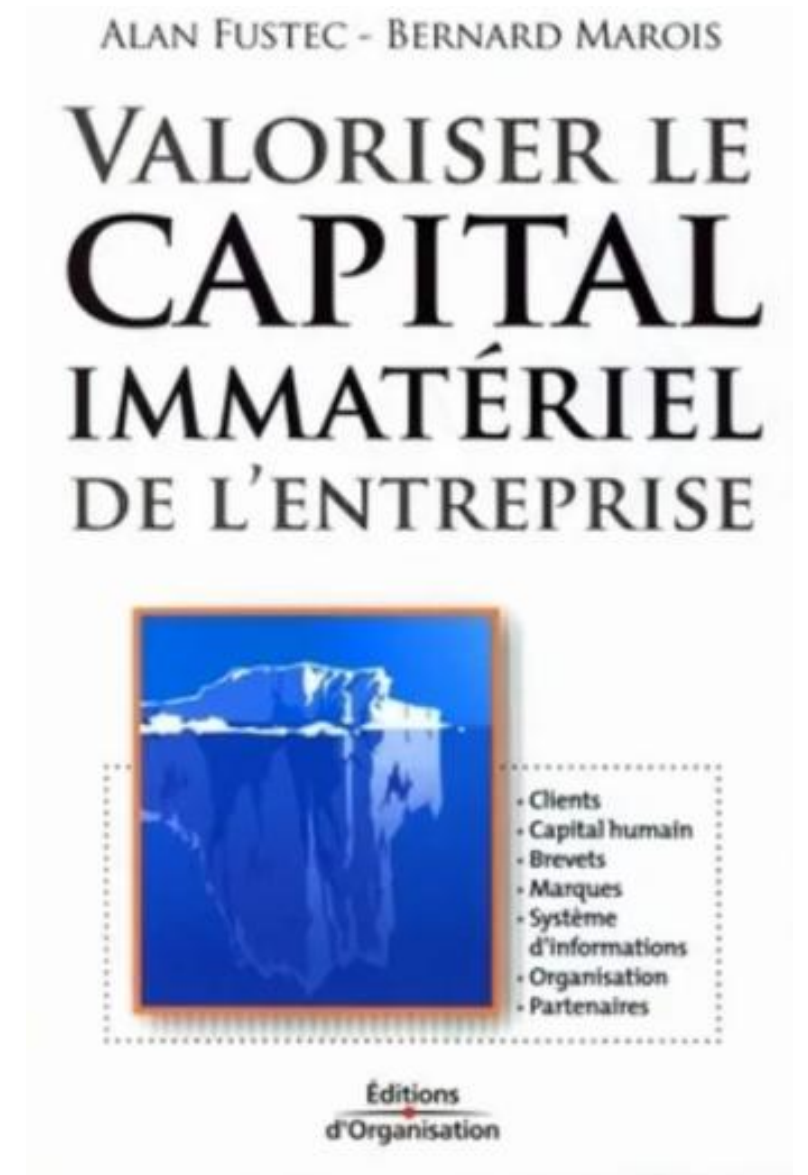


Quels coûts et bénéfices sont pris en compte ?

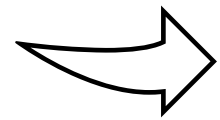
➡ Pourquoi avoir pris en compte la valeur immatérielle de l'exploitation ?



La valeur immatérielle d'une entreprise se réfère à des éléments qui n'ont pas de forme physique - invisibles dans le bilan comptable traditionnel - mais qui contribuent à sa valeur globale (Fustec, Marois 2006 ; Fustec et al., 2011)



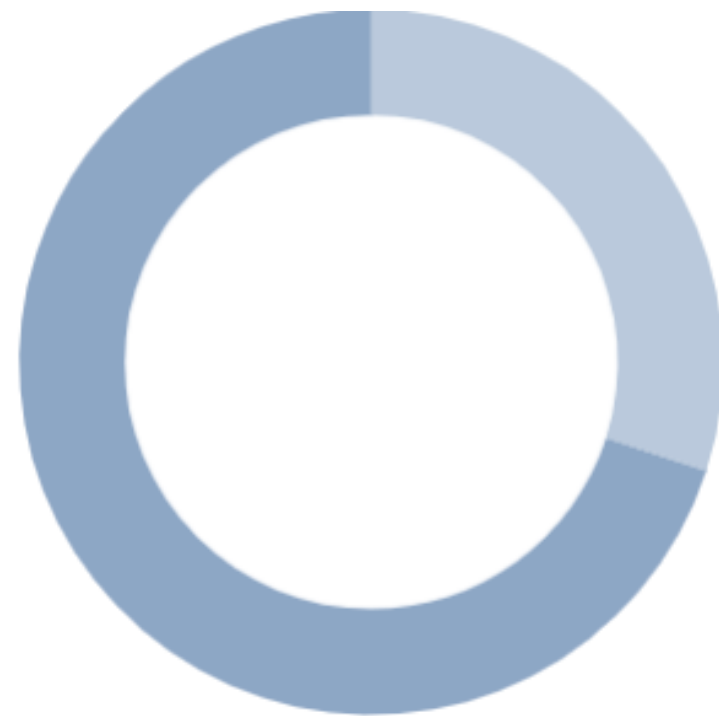
Quels coûts et bénéfices sont pris en compte ?



Pourquoi avoir pris en compte la valeur immatérielle de l'exploitation ?



La valeur immatérielle d'une entreprise se réfère à des éléments qui n'ont pas de forme physique - invisibles dans le bilan comptable traditionnel - mais qui contribuent à sa valeur globale (Fustec, Marois 2006 ; Fustec et al., 2011)



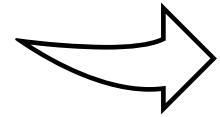
En moyenne 2/3 de la valeur des entreprises *
(Fustec, Marois 2006)

● BILAN COMPTABLE

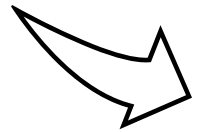
● NON VISIBLE

* Calcul basé sur le BPR (Price to Book Ratio = ratio entre la valeur de transaction des entreprises (capitalisation boursière) et leur valeur nette comptable) des entreprises de la bourse de New-York et du CAC40 (entreprises secondaires et tertiaires)

Quels coûts et bénéfices sont pris en compte ?



Pourquoi avoir pris en compte la valeur immatérielle de l'exploitation ?



Pas encore de visibilité pour les exploitations agricoles

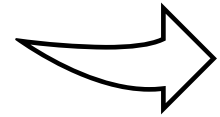


“ La transmission des exploitations agricoles est complexe et dépasse la seule cession des facteurs de production (...) Les actifs immatériels sont également concernés, et les implications sont familiales, patrimoniales, juridiques, économiques, sociales et entrepreneuriales.

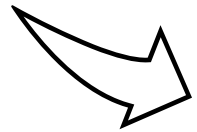
”

(Inrae, projet FarmValue 2017-2021)

Quels coûts et bénéfices sont pris en compte ?



Pourquoi avoir pris en compte la valeur immatérielle de l'exploitation ?



Pas encore de visibilité pour les exploitations agricoles



“ La transmission des exploitations agricoles est complexe et dépasse la seule cession des facteurs de production (...) Les actifs immatériels sont également concernés, et les implications sont familiales, patrimoniales, juridiques, économiques, sociales et entrepreneuriales.

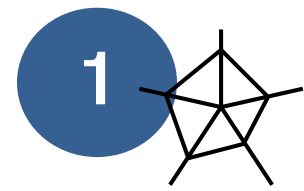
”

(Inrae, projet FarmValue 2017-2021)



Le bien-être animal, source de valeur immatérielle ?

Quels coûts et bénéfices sont pris en compte ?



Évaluer la valeur immatérielle via un **radar : 5 « capitaux » et 15 critères**

Inspiré de la méthode :



Thésaurus-Bercy V1

Référentiel français de mesure de la valeur extra-financière et financière du capital immatériel des entreprises

7 octobre 2011

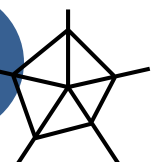
Thésaurus Volet 2

Référentiel de mesure de la valeur extra-financière et financière du capital immatériel des entreprises

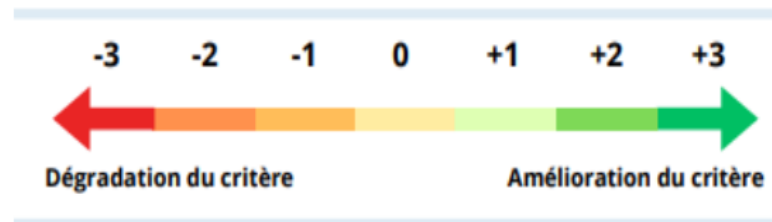
13 Octobre 2015



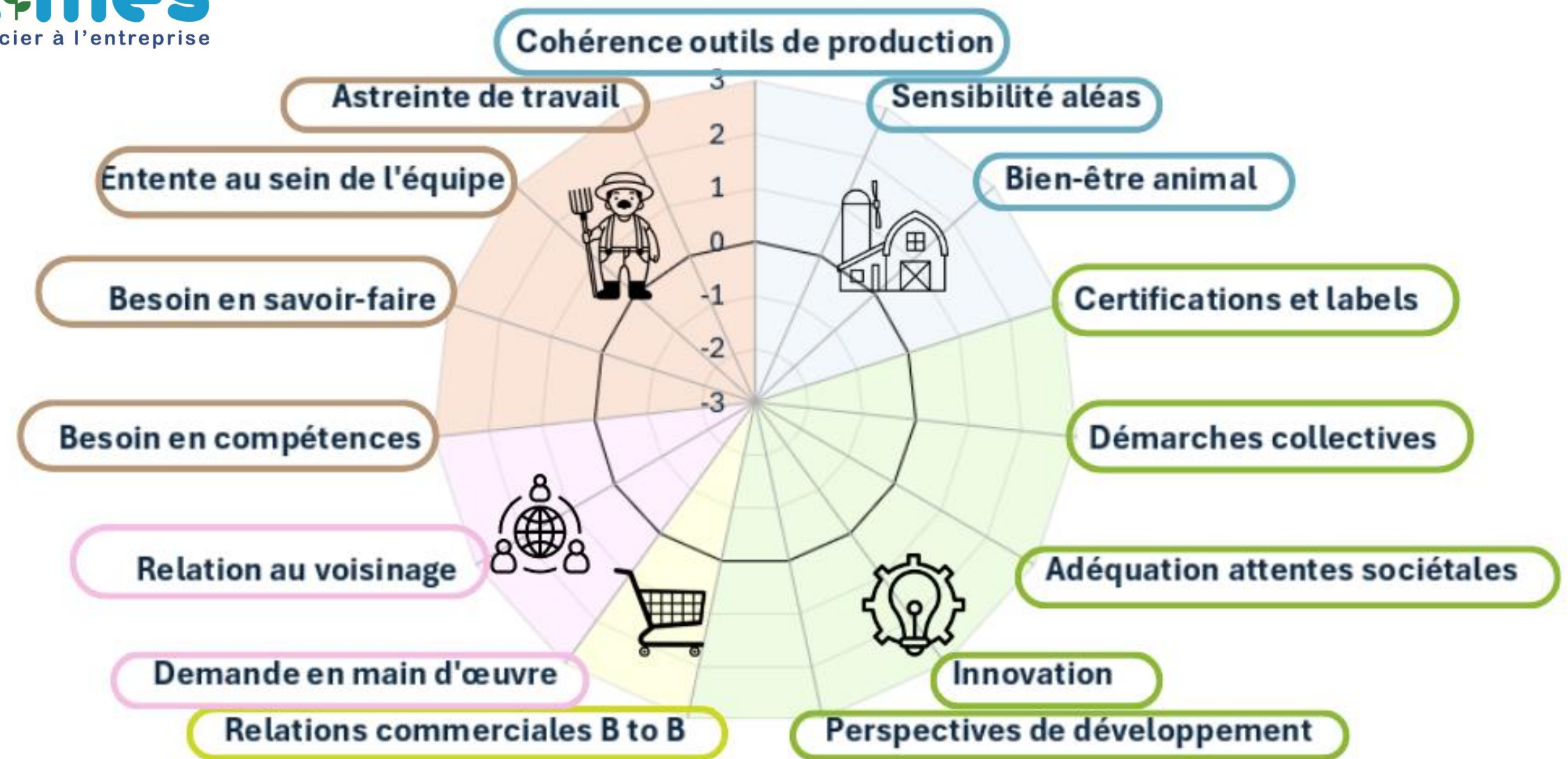
Quels coûts et bénéfices sont pris en compte ?

1  Évaluer la valeur immatérielle via un radar : 5 « capitaux » et 15 critères

Inspiré de la méthode : 

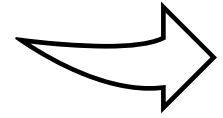


Est-ce que la pratique a eu un impact positif ou négatif sur les forces et les faiblesses internes de l'exploitation ?

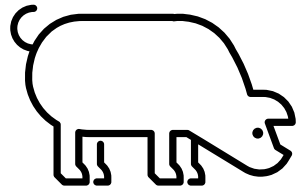


2  Justifier les notations via un recueil de verbatims des éleveurs

Quels coûts et bénéfices sont pris en compte ?



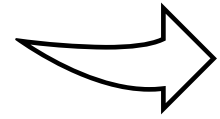
La Valeur immatérielle ne parle pas de prime abord aux éleveurs....



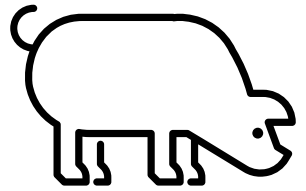
“ Fiouuu... Vous allez loin là. C'est une pratique qui peut s'arrêter du jour au lendemain ”

“ Je pense que plus dans une valeur de reprise, c'est plutôt les **résultats techniques** qui feraient que tu pourrais améliorer ta valeur de l'exploitation en prouvant que tu utilises du « sans antibiotiques » ou que t'as des bons résultats techniques ”

Quels coûts et bénéfices sont pris en compte ?



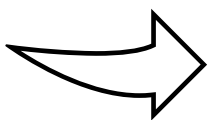
La Valeur immatérielle ne parle pas de prime abord aux éleveurs....



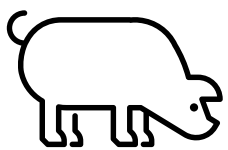
“ Fiouuu... Vous allez loin là. C'est une pratique qui peut s'arrêter du jour au lendemain ”



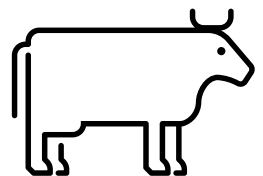
Je pense que plus dans une valeur de reprise, c'est plutôt les **résultats techniques** qui feraient que tu pourrais améliorer ta valeur de l'exploitation en prouvant que tu utilises du « sans antibiotiques » ou que t'as des bons résultats techniques ”



....Mais ils finissent par percevoir la réflexion derrière



C'est vrai qu'après nous on met la pratique en place... On raisonne pas tout ça. ”

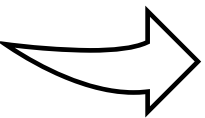
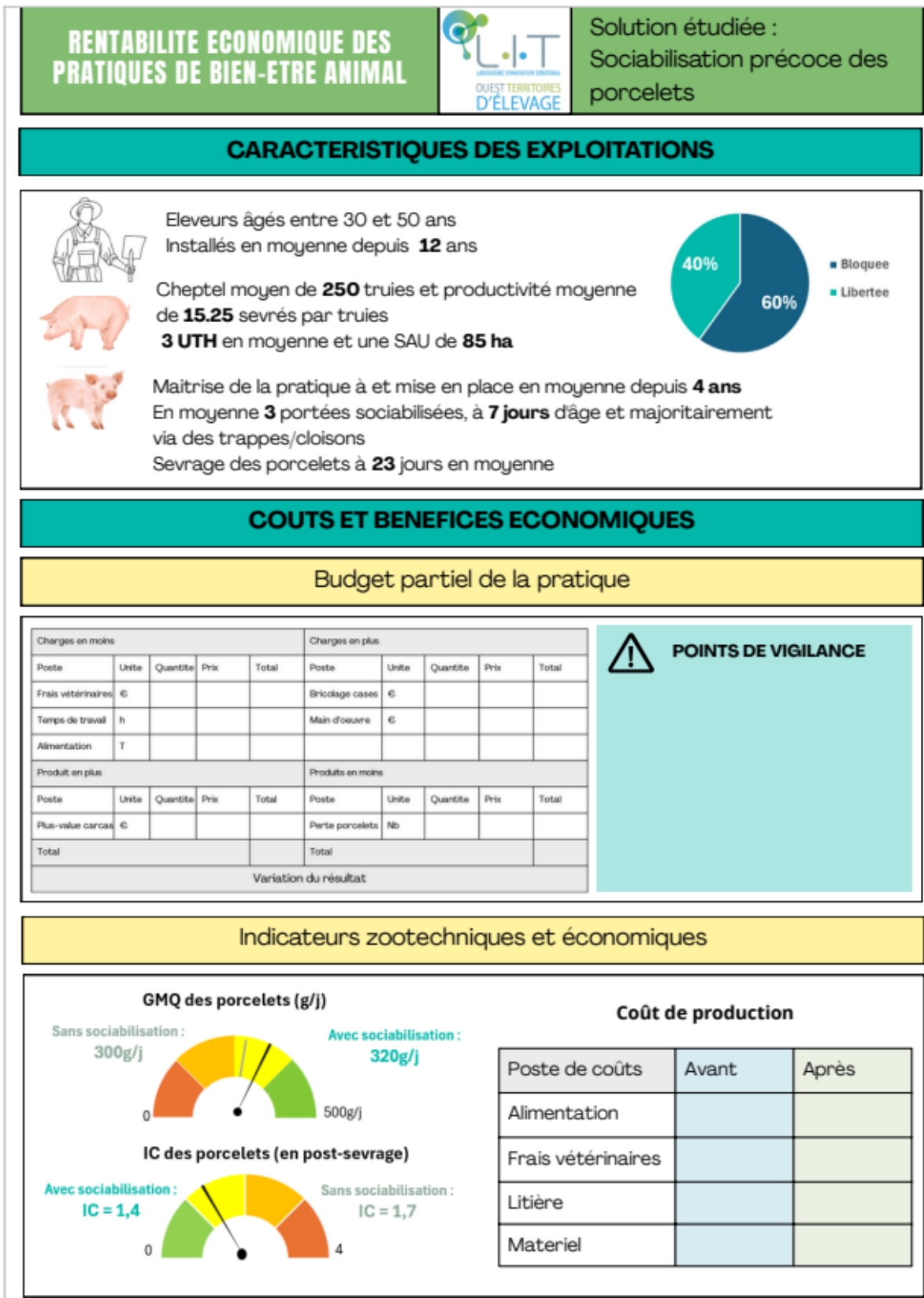


Ben en vrai, peut-être que vous pouvez **ressortir quelque chose d'intéressant** ”

Pour quel résultat envisagé à la fin ?



Format imaginé : Un tableau de bord synthétique et spécifique du bien-être animal

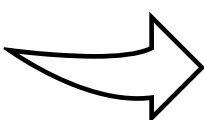
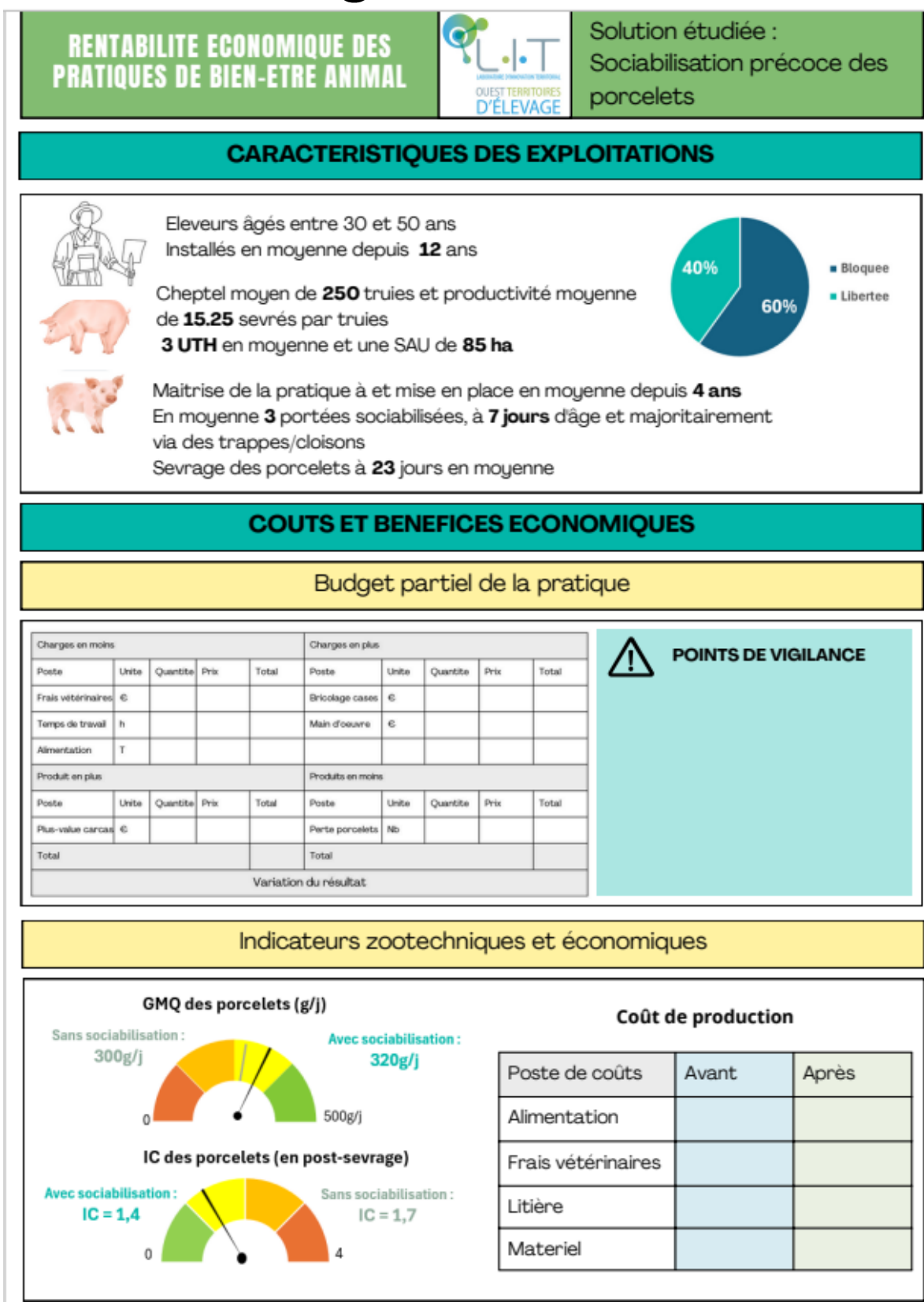


Caractéristiques des exploitations enquêtées
(profils des éleveurs, taille des exploitations, productivité moyenne...)

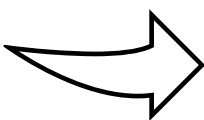
Pour quel résultat envisagé à la fin ?



Format imaginé : Un tableau de bord synthétique et spécifique du bien-être animal



Caractéristiques des exploitations enquêtées (profils des éleveurs, taille des exploitations, productivité moyenne...



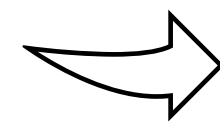
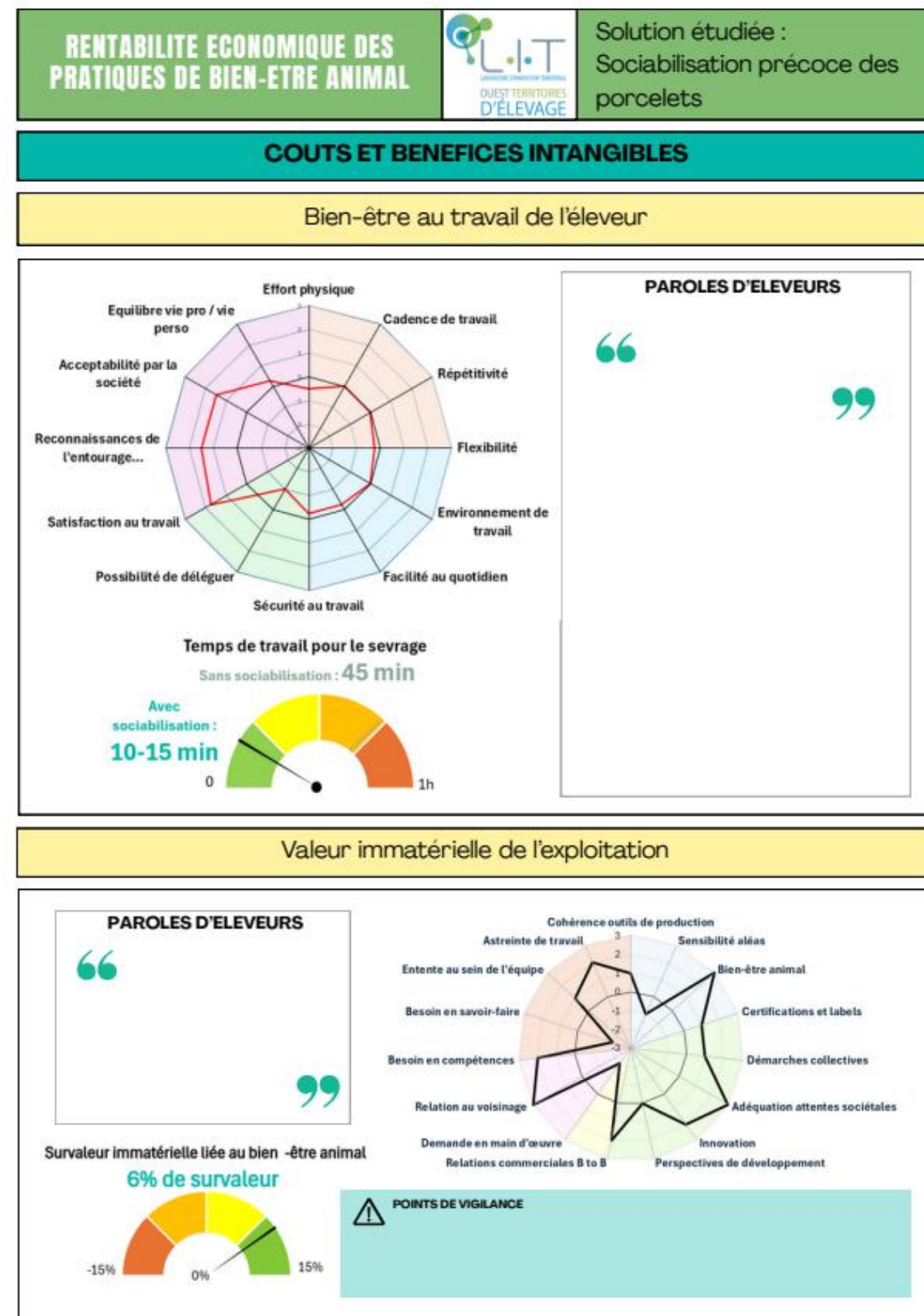
Recto = coûts et bénéfices monétaires

- Budget partiel
- Points de vigilance / facteurs de réussite
- Indicateurs zootechniques et économiques (sous forme de jauges et tableaux)

Pour quel résultat envisagé à la fin ?



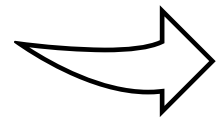
Format imaginé : Un tableau de bord synthétique et spécifique du bien-être animal



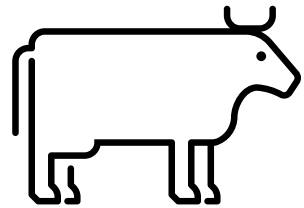
Verso = coûts et bénéfices non monétaires

- Radar bien-être au travail
- Témoignages d'éleveurs
- Temps de travail avec et sans la pratique
- Radar Valeur immatérielle de l'exploitation

Pour quel résultat envisagé à la fin ?

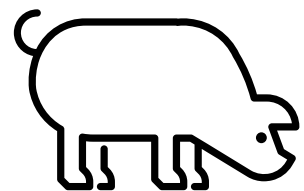


Un format qui semble parler aux éleveurs !

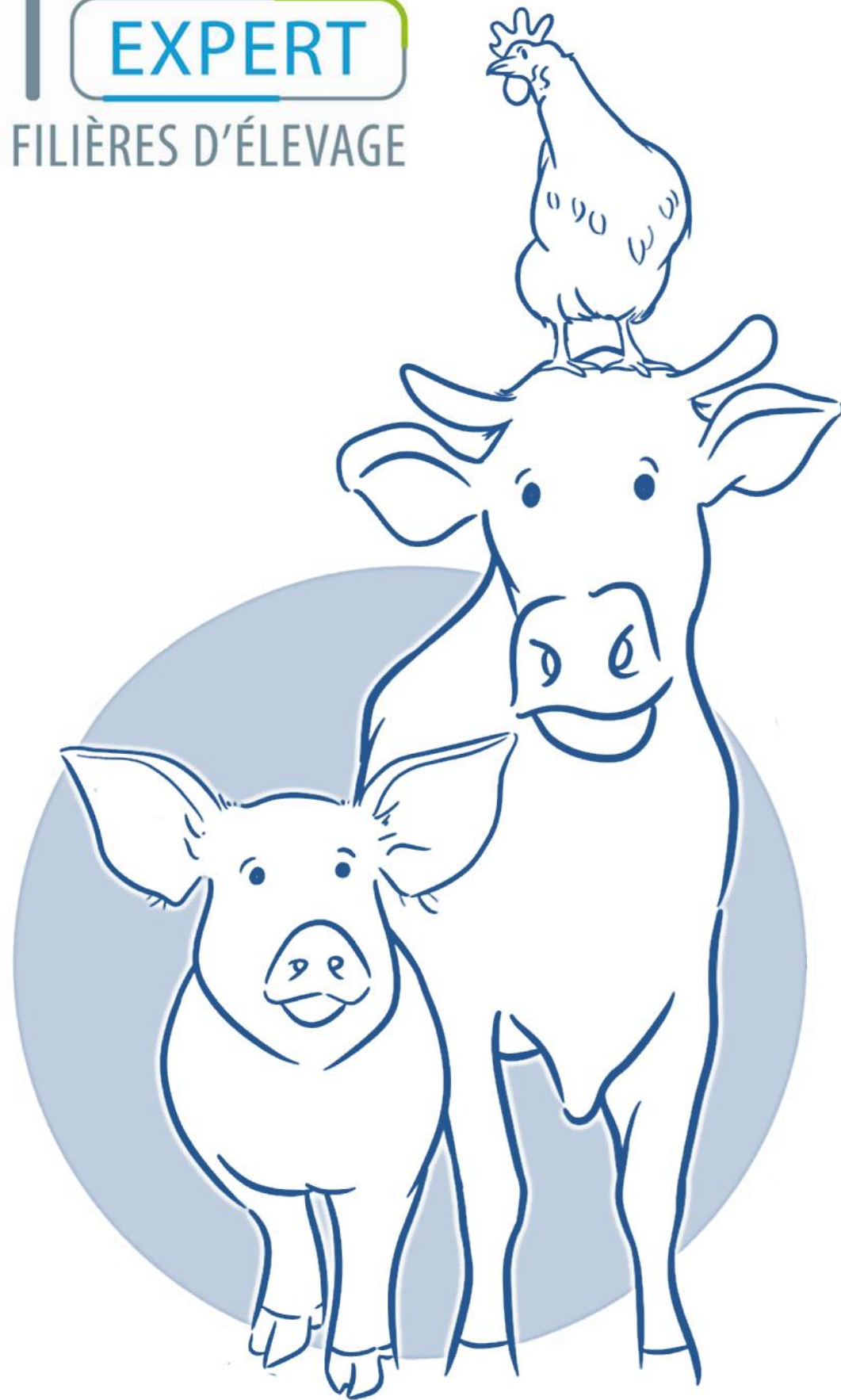


“ J'aime bien les **trucs synthétiques**. C'est bien, faut des **chiffres** pour pouvoir parler, et puis des **descriptions**...Des **indicateurs** aussi, et puis le **radar**, c'est propre, on voit tout ”

“ C'est un peu les mêmes choses que tu retrouves avec les **chambres d'agriculture**. Je **trouve ça pas mal** ces graphiques. ”



“ Je trouve ça bien de **voir par rapport aux autres**, si c'est homogène ou voilà si tu as des mecs qui ont investi vraiment 3000 ou 4000 balles pour la sociabilisation ”



DÉCOUVREZ LES RÉSULTATS
FINAUX EN JUILLET-AOÛT 2026 !

Merci pour votre attention !