

Programme LIT OUESTEREL Rétrospective et perspectives sur les travaux menés

1

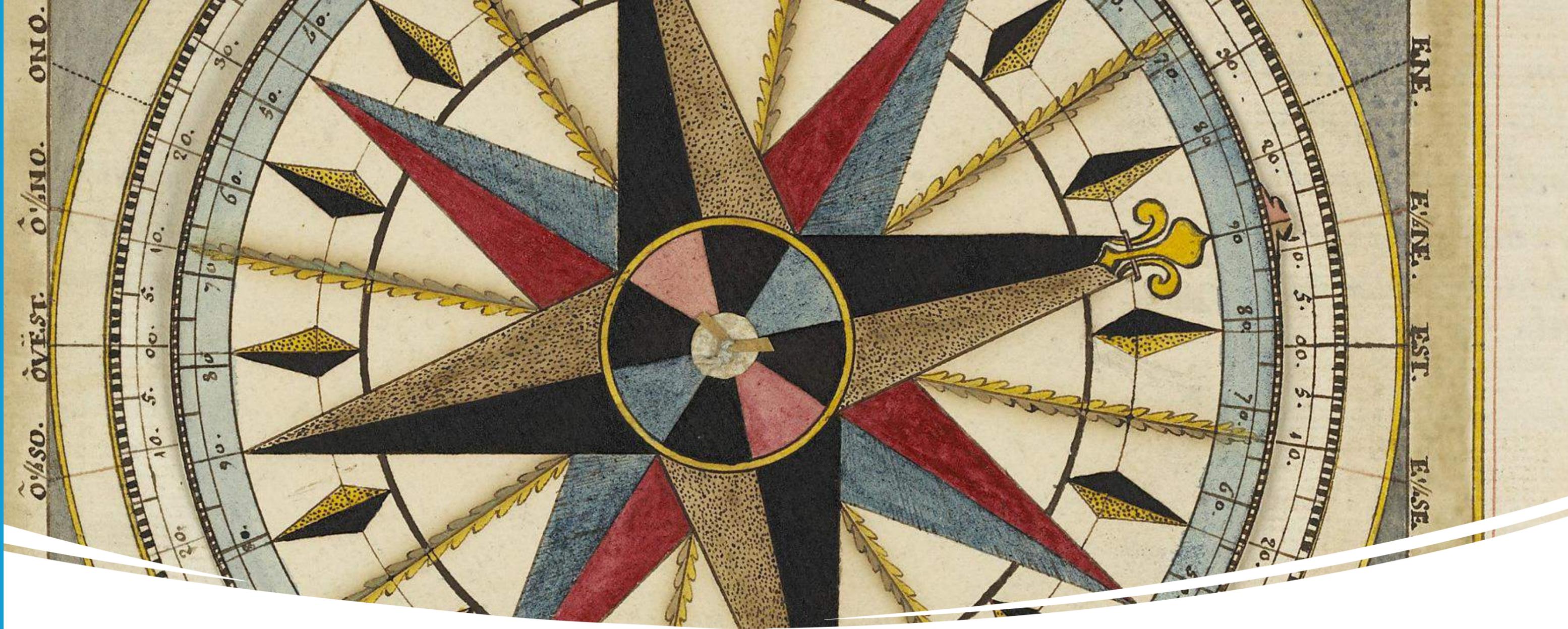
Romain Piovan
Association LIT OUESTEREL



LIT EXPERT 4ème édition



22 et 23 octobre 2024



POINTS DE REPÈRE LIT OUESTEREL

LIT EXPERT
L'AVENIR DES FILIÈRES D'ÉLEVAGE

LIT OUESTEREL, carte d'identité



Projet de Recherche – Développement –
Formation – Investissement

Dont une association éponyme

COORDINATEUR



DUREE

2020 – mi 2027

AMBITION

(contribuer à re-)Concilier élevage et société

SIGNE PARTICULIER

Innovation ouverte | Living lab

LIT OUESTEREL, quelques chiffres

~ 11 M€



Capacité d'investissement



LIT OUESTEREL, quelques chiffres

4,5 M€



Subventions



LIT OUESTEREL, quelques chiffres

4,5 M€

Subventions



1/3

Association
LIT OUESTEREL

2/3

Les 20 autres
partenaires

LIT OUESTEREL, quelques chiffres

4,5 M€

FRANCE

1/3

2/3



200K€



200K€



200K€

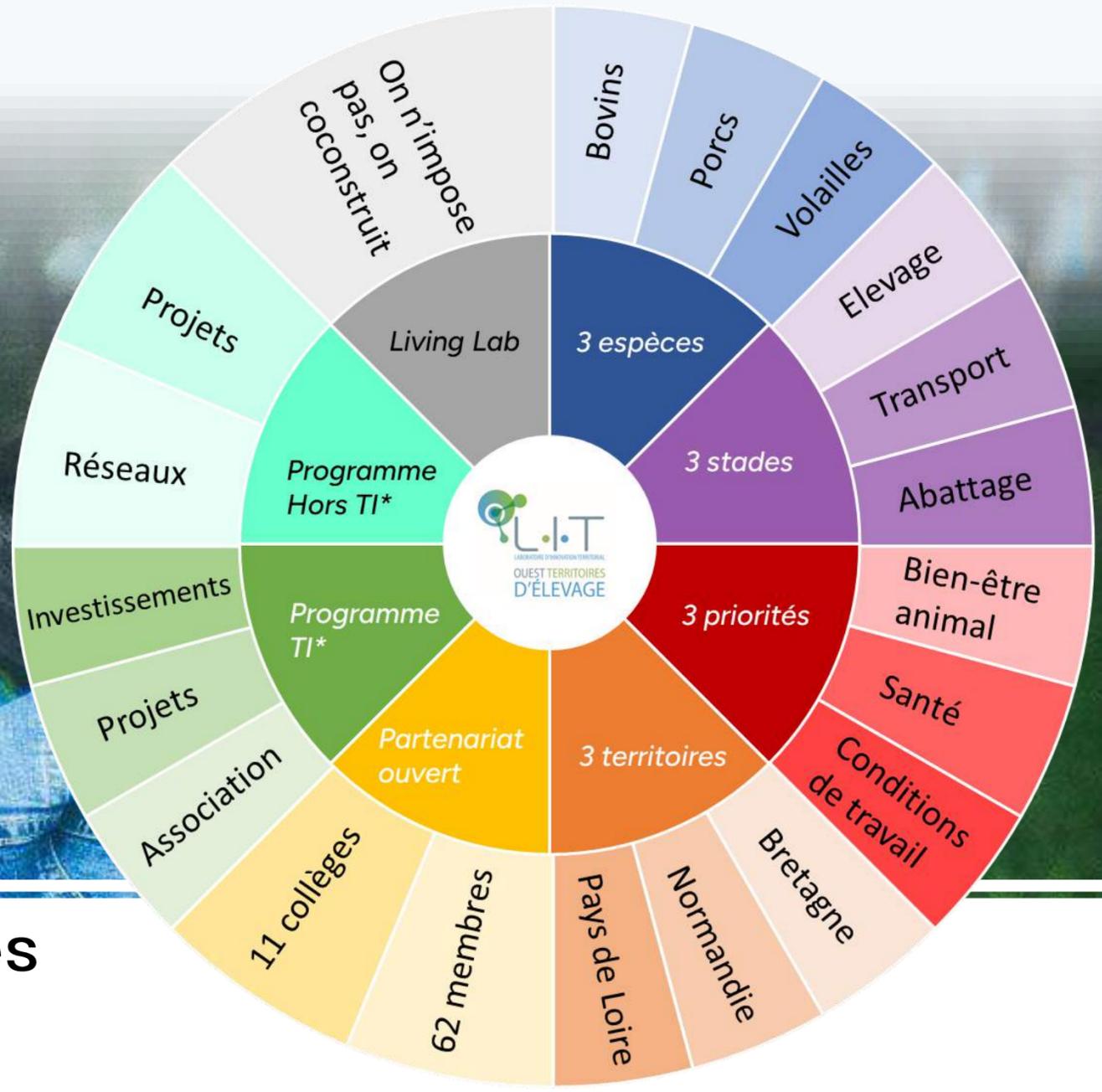
LIT OUESTEREL, quelques chiffres

12 M€ Sur 6,5 ans

Recherche - Développement - Formation

Dont 7M€ d'apports en propre

(Re)concilier société et élevage



Co-construire le futur des productions animales en répondant aux attentes des citoyens et des consommateurs au profit des économies territoriales et régionales du Grand Ouest

Rôle de l'association LIT OUESTEREL



PRODUIRE DES CONNAISSANCES DIFFUSABLES ET
APPROPRIABLES PAR TOUS, DE L'ÉLEVEUR AU
CONSOMMATEUR-CITOYEN

Mode d'action de l'association LIT OUESTEREL

DE L'INTELLIGENCE COLLECTIVE...

... A LA PREUVE DE CONCEPT

Lien avec “la société”



60000



Membres de l'association (65)

A date de la dernière Assemblée Générale d'avril 2024





**2020-2024
PANORAMA DES THEMATIQUES
TRAVAILLEES**





ELABORATION D'UN RÉFÉRENTIEL
BIEN-ÊTRE ANIMAL PORC

A group of piglets is shown in a nursery pen. The floor is made of grey slatted panels. The piglets are white with pink ears and snouts. They are standing and looking in various directions. A white text box is overlaid in the center of the image.

ALTERNATIVES À LA CASTRATION À
VIF DES PORCELETS

ALTERNATIVES À LA COUPE DES QUEUES



A photograph of several pink pigs in a modern farm building. The floor is made of grey slatted panels. The pigs are standing and looking in various directions. A white text box is overlaid in the center of the image.

CONCEPTION DE BÂTIMENTS INNOVANTS
EN SANTÉ ET BIEN-ÊTRE ANIMAL



ABATTAGE MOBILE DE PORCS

A group of white piglets with pink ears and snouts are standing on a metal grate floor in a farm setting. The piglets are arranged in a line, looking towards the camera. The background is slightly blurred, showing more piglets and the structure of the farm.

OUTIL D'ÉVALUATION MULTICRITÈRES,
BIEN-ÊTRE ANIMAL DANS LES AUTRES
DIMENSIONS



TRAITEMENT DE L'AIR EN BÂTIMENTS

A photograph of a modern pig farm. The floor is made of grey slatted metal. In the foreground, a pink pig with red ear tags stands on the slats, looking towards the camera. To its right, another pink pig with red ear tags stands facing left. In the background, several other pink pigs are visible, some sitting on the slats. A white rectangular text box is centered over the image, containing text in French. The background is slightly blurred, showing the interior of a farm building with wooden walls and a dark ceiling.

TRAQUE AUX INNOVATIONS (AMBIANCE
BÂTIMENT, COMPORTEMENT NATUREL,
ACCÈS EXTÉRIEUR, CONFORT AVANT
ABATTAGE, MATERNITÉ LIBERTÉ...)

A photograph of several pink piglets in a farm setting. They are standing on a floor made of grey concrete slats with rectangular holes. The piglets are looking in various directions, some towards the camera. The background is slightly blurred, showing more of the farm environment.

CONFORT THERMIQUE DES PORCELETS

A group of piglets are standing on a metal grate floor in a nursery pen. The piglets are light pink with red ears. They are looking in various directions. The background is a dark, possibly metal, wall. The floor is made of metal grates with rectangular openings.

SOCIABILISATION PRÉCOCE DES PORCELETS



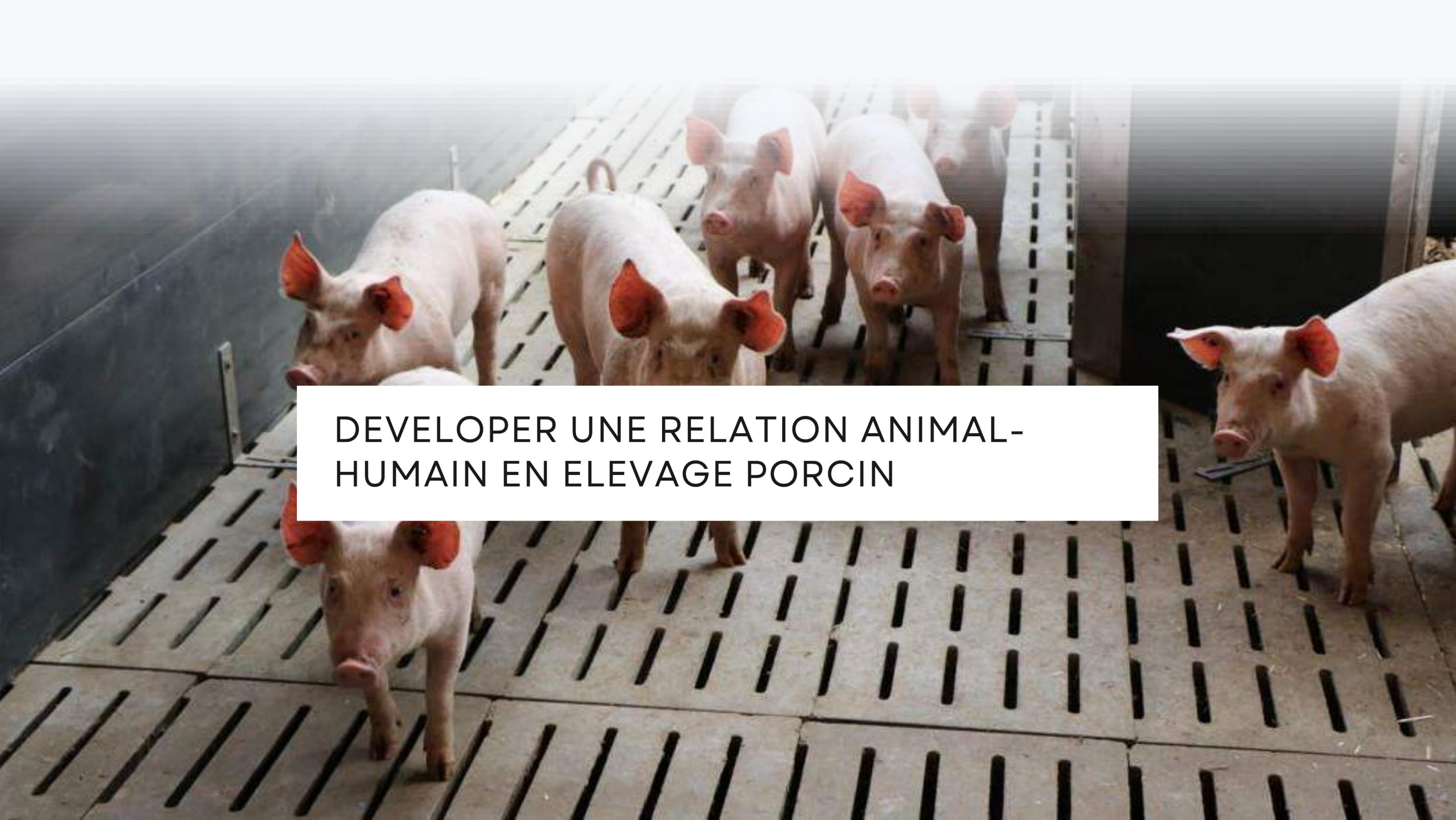
APPROCHE COMPAGNIE, DU CONCEPT À LA PREUVE



5 REFLEXES INFIRMIERS EN ELEVAGE



MONITORING DE L'ALIMENTATION ET
SANTE

A group of white piglets are standing on a slatted floor in a modern pig farm. The piglets are looking towards the camera. The floor is made of grey concrete slats with black gaps. The background is a dark, industrial-looking structure.

DEVELOPER UNE RELATION ANIMAL-
HUMAIN EN ELEVAGE PORCIN

A photograph of a herd of cows grazing in a lush green field. In the foreground, three cows are prominent: a light brown cow on the left, a brown and white speckled cow in the center, and a black and white cow on the right. In the background, there are more cows, including a small calf, and a dense line of trees under a clear blue sky.

RÉNOVATION DE BÂTIMENTS VEAUX DE
BOUCHERIE POUR PLUS DE BIEN-ÊTRE
ANIMAL



SENSIBILISATION DE LYCÉES AGRICOLES
AU BIEN-ÊTRE ANIMAL



OUTIL D'ÉVALUATION MULTICRITÈRES,
BIEN-ÊTRE ANIMAL DANS LES AUTRES
DIMENSIONS

A photograph of a herd of cows grazing in a lush green field. In the foreground, a large black and white cow is seen from behind, grazing. To its left, a brown and white cow is also grazing. Further left, a light brown cow is grazing. In the background, a smaller light brown cow is visible. The field is surrounded by a dense line of green trees under a clear blue sky.

MESURE DE L'ACTIVITE D'HUILES
ESSENTIELLES SUR DES BACTERIES
PATHOGENES

TRAQUE AUX INNOVATIONS (ACCÈS
PÂTURAGE, MONO-TRAITE, ALTERNATIVES
AUX ANTIBIOTIQUES,...)



A photograph of a herd of cows grazing in a lush green field. In the foreground, a large black and white cow is grazing. To its left, a brown and white cow is also grazing. Further left, a light brown cow is grazing. In the background, a smaller light brown cow is visible. The field is surrounded by a dense line of green trees under a clear blue sky.

LEVER LES FREINS LIÉS AU PÂTURAGE DE
GRANDS TROUPEAUX



SUIVI DU COMPORTEMENT DES JEUNES
BOVINS PAR ANALYSE VIDEO

A photograph of a herd of cows grazing in a lush green field. In the foreground, three cows are prominent: a light brown cow on the left, a brown and white speckled cow in the center, and a black and white cow on the right. In the background, there are more cows, including a smaller light brown one, and a dense line of green trees under a clear sky.

EFFET DES OMEGA 3 SUR LE COUPLE
VEAU-VACHE



EVALUATION DE L'IMPACT DU STRESS
THERMIQUE SUR LE BEA DES BOVINS

A photograph of a rural landscape featuring a lush green field where several cows are grazing. In the foreground, a light brown cow is on the left, a white cow with brown patches is in the center, and a black and white cow is on the right. In the background, another light brown cow is visible on the far right. The field is bordered by a dense line of green trees under a clear blue sky.

BIEN-TRAITANCE À L'ALLOTEMENT



DETECTION ET PRISE EN CHARGE DES
DOULEURS AU QUOTIDIEN



PREVENTION, PRISE EN CHARGE DES
BOÎTERIES



BIEN-ETRE ANIMAL ET BIEN-ETRE DE
L'ELEVEUR

A photograph of several brown chickens in a grassy field. The chickens are the central focus, with some in the foreground and others in the background. The background is slightly blurred, showing more chickens and a hazy horizon. A white rectangular box is overlaid on the image, containing the title text.

RÉFÉRENTIEL BIEN-ÊTRE ANIMAL POULET DE CHAIR



VOLAILLES LOCALES ET DE QUALITÉ
EN RESTAURATION COLLECTIVE

A photograph of a large group of brown chickens in a grassy field. The chickens are the central focus, with some in the foreground and others in the background. The lighting is bright, suggesting a sunny day. A white rectangular box is overlaid on the center of the image, containing the title text.

CONCEPTION DE PARCOURS À LA BIOSÉCURITÉ AMÉLIORÉE

A photograph of a group of brown chickens in a field. The chickens are the central focus, with several in the foreground and many more in the background. They are standing on grass and dirt. The lighting is bright, suggesting a sunny day. The text is overlaid on a white rectangular box in the center of the image.

OUTIL D'ÉVALUATION
MULTICRITÈRES, BIEN-ÊTRE
ANIMAL DANS LES AUTRES
DIMENSIONS



TRAQUE AUX INNOVATIONS
(ENRICHISSEMENT, ECLAIRAGE,
ECLOSION A LA FERME,...

A photograph of a group of brown chickens in a field. The chickens are the main focus, with some in the foreground and others in the background. The background is slightly blurred, showing a grassy field under a bright sky. A white rectangular box is overlaid on the center of the image, containing the title text.

CONTROLE DE L'ETOURDISSEMENT DE VOLAILLES AVANT ABATTAGE

A photograph of a large group of brown chickens in a grassy field. The chickens are the central focus, with some in the foreground and others in the background. The lighting is bright, suggesting a sunny day. A white rectangular box is overlaid on the center of the image, containing the text.

FILTRATION DE L'AIR EN
BÂTIMENTS, QUALITE ET SANITAIRE

A photograph of a large group of brown chickens in a field. The chickens are the central focus, with some in the foreground and others in the background. The background is slightly blurred, showing a green field under a bright sky. A white rectangular box is overlaid on the left side of the image, containing the text 'BIEN-ÊTRE DES POUSSINS AU DÉMARRAGE'.

BIEN-ÊTRE DES POUSSINS AU DÉMARRAGE

A group of brown chickens with red combs are standing in a grassy field. The chickens are the main focus of the image, with some in the foreground and others in the background. The lighting is bright, suggesting a sunny day. A white text box is overlaid on the center of the image.

OUTIL DE PILOTAGE NUMÉRIQUE
DU BIEN-ÊTRE ANIMAL



REPRÉSENTATIONS DU BIEN-ÊTRE ANIMAL PAR LES CITOYENS



CONDITIONS D'ENGAGEMENT SEREIN DES
PROFESSIONNELS DANS UNE DÉMARCHE DE
PROGRÈS EN SBEA



VISITES D'EXPLOITATIONS ATTRACTIVES ET PÉDAGOGIQUES



ETUDE DES COMPORTEMENTS DE
CONSUMMATION DE PRODUITS CARNÉS
SOUS L'ANGLE BEA

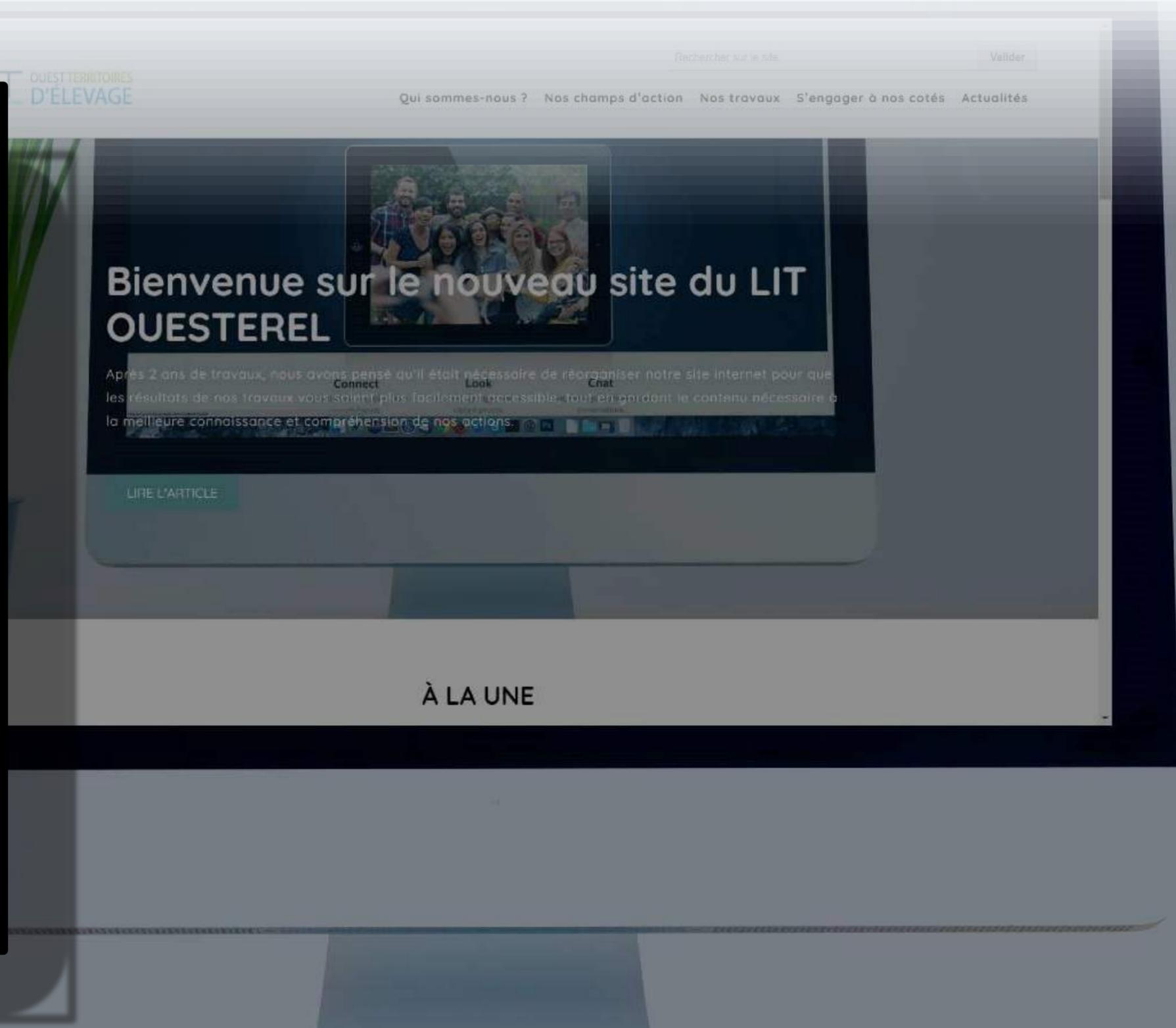


OBJECTIVER L'EFFET DE PRATIQUES FAVORISANT
LE BIEN-ETRE DES ANIMAUX SUR LES
CONDITIONS DE TRAVAIL

A group of people, including children and adults, are gathered around a wooden structure, possibly a barn or a viewing platform. They are looking out towards a field or landscape. The scene is outdoors and appears to be a public event or a tour.

ETUDE DE FAISABILITE D'UN
APPROVISIONNEMENT LOCAL DES RESTAURANTS
COLLECTIFS EN VIANDES SOUS SIGNES DE
QUALITE DANS LA CCKB

Comment suivre tous ces projets ?



Comment suivre tous ces projets ?



LIT
LABORATOIRE D'INNOVATION TERRITORIALE
OUEST TERRITOIRES
D'ÉLEVAGE

TOUT EST LA !

Qui sommes-nous ? Nos champs

Bienvenue sur le nouveau site LIT OUESTEREL

Après 2 ans de travaux, nous avons pensé qu'il était nécessaire de réorganiser les résultats de nos travaux pour les rendre plus facilement accessibles, tout en ayant la meilleure connaissance et compréhension de nos actions.

LIRE L'ARTICLE

À LA UNE

Rechercher sur le site Valider

Recherche

Accueil Réseau Offres d'emploi Messagerie Notifications

LIT Ouestertoures

Accueil À propos Posts Emplois Personnes

Afficher tous les détails →

Posts de la page

LIT Ouestertoures
1 284 abonnés
3 j •

Après le SPACE et le Sommet de la Filière, retrouvez le LIT OUESTEREL au salon "Morbihan « Ohhh la vache ! » le 14 novembre 2024 !

Le Sommet de la Filière arrive bientôt ! ... plus

Programme journées LIT EXPERT 2024
4 pages

22 • 2 commentaires • 1 republication

J'adore Commenter Republier Envoyer

20 • 1 republication

J'aime Commenter Republier Envoyer

Comment suivre ces projets ?

RÉUNIONS MENSUELLES

TOUS LES 3EMES VENDREDI MATIN
1 REUNION PAR ESPECE



Comment suivre ces projets ?



ASSEMBLÉES GÉNÉRALES DE L'ASSOCIATION



Comment suivre ces projets ?

Interventions et webinaires
Publications
Posters
Evénements et rallyes

ifip —
Institut du porc

APPELEZ-NOUS OU INVITEZ-NOUS A PRESENTER LES TRAVAUX DU LIT !

Comment suivre ces projets ?



LIT EXPERT
L'AVENIR DES FILIÈRES D'ÉLEVAGE

Un programme en interaction avec son “écosystème”





2024 BILAN INTERMEDIAIRE

SYNTHESE DU DIAGNOSTIC CONSULTATIF



Diagnostic – Bilan 2020-2024



A TROUVÉ SA PLACE DANS LE PAYSAGE

Financial report

Balance sheet

Assets	1,734,826
Current assets	88,905
Non-current assets	

Equity statement

Current year	1,774,576
	15,897



Equity	74,393
Paid-in capital	73,921
Retained earnings	1,472

Comprehensive income	110,327
Issuance of share capital	58,303
Dividends	67,678



Income statement

Revenues	12,978,516
Net sales	12,873,892
Investment	104,624

Cash flow statement

Operations	12,978,516
Earnings	12,873,892
Allocation	104,624

Expenses	6,372,535
Research and Development	1,285,395
Operating expenses	4,439,119
Marketing	548,022

Investing	6,372,535
Real estate	1,285,395
Equipment	4,439,119

Net income	6,505,981
------------	-----------

Financing	6,505,981
	6,505,981



Diagnostic – Bilan 2020-2024



A TROUVÉ SA PLACE DANS LE PAYSAGE

UNE BONNE ÉCHELLE POUR TRAITER LE SUJET DU BEA

Financial report

Balance sheet

Assets	1,734,826
Current assets	88,905
Non-current assets	

Equity statement

Current year	1,774,576
	15,897



Income statement

Revenues	12,978,516
Net sales	12,873,892
Investment	104,624

Expenses	6,372,535
Research and Development	1,285,395
Operating expenses	4,439,119
Marketing	548,022

Net income	6,505,981
------------	-----------



Cash flow statement

Operations	12,978,516
Earnings	12,873,892
Allocation	104,624

Investing	6,372,535
Real estate	1,285,395
Equipment	4,439,119

Financing	6,505,981
	6,505,981



Diagnostic – Bilan 2020-2024



A TROUVÉ SA PLACE DANS LE PAYSAGE

UNE BONNE ÉCHELLE POUR TRAITER LE SUJET DU BEA

UNE CAPACITÉ À FÉDÉRER SUR LE LONG TERME

Revenues	12,978,010
Net sales	12,873,892
Investment	104,634
Expenses	6,372,535
Research and Development	1,285,395
Operating expenses	4,439,119
Marketing	548,022
Net income	6,505,981



Equity statement	1,774,576
Current year	15,897
Comprehensive income	110,327
Investing	6,372,535
Real estate	1,285,395
Equipment	4,439,119
Net income	6,505,981
Net income	6,505,981



Diagnostic – Bilan 2020-2024



A TROUVÉ SA PLACE DANS LE PAYSAGE

UNE BONNE ÉCHELLE POUR TRAITER LE SUJET DU BEA

UNE CAPACITÉ À FÉDÉRER SUR LE LONG TERME

UN COLLECTIF À LA DIVERSITÉ ENRICHISSANTE

Diagnostic – Bilan 2020-2024



A TROUVÉ SA PLACE DANS LE PAYSAGE

UNE BONNE ÉCHELLE POUR TRAITER LE SUJET DU BEA

UNE CAPACITÉ À FÉDÉRER SUR LE LONG TERME

UN COLLECTIF À LA DIVERSITÉ ENRICHISSANTE

UN SAVOIR-FAIRE EN TERMES DE CONDUITE DE PROJETS INNOVANTS

Diagnostic – Bilan 2020-2024



A TROUVÉ SA PLACE DANS LE PAYSAGE

UNE BONNE ÉCHELLE POUR TRAITER LE SUJET DU BEA

UNE CAPACITÉ À FÉDÉRER SUR LE LONG TERME

UN COLLECTIF À LA DIVERSITÉ ENRICHISSANTE

UN SAVOIR-FAIRE EN TERMES DE CONDUITE DE PROJETS INNOVANTS

ON A TROUVÉ UN MOYEN DE PARLER « DE ET AVEC » LA SOCIÉTÉ

Diagnostic – Bilan 2020-2024



A TROUVÉ SA PLACE DANS LE PAYSAGE

UNE BONNE ÉCHELLE POUR TRAITER LE SUJET DU BEA

UNE CAPACITÉ À FÉDÉRER SUR LE LONG TERME

UN COLLECTIF À LA DIVERSITÉ ENRICHISSANTE

UN SAVOIR-FAIRE EN TERMES DE CONDUITE DE PROJETS INNOVANTS

ON A TROUVÉ UN MOYEN DE PARLER « DE ET AVEC » LA SOCIÉTÉ

UNE DYNAMIQUE/UN FOISONNEMENT DANS LES PROJETS

Diagnostic – Bilan 2020-2024



CONCRÉTISATION DES PROJETS INSUFFISANTE

Financial report

Balance sheet

Assets	1,734,826
Current assets	88,905
Non-current assets	

Equity statement

Current year	1,774,576
	15,897



Equity	74,393
Paid-in capital	73,921
Retained earnings	1,472

Comprehensive income	110,327
Issue of share capital	58,303
Dividends	67,678



Income statement

Revenues	12,978,516
Net sales	12,873,892
Investment	104,624

Cash flow statement

Operations	12,978,516
Earnings	12,873,892
Investment	104,624

Expenses	6,372,535
Research and Development	1,285,395
Operating expenses	4,439,119
Marketing	548,022

Investing	6,372,535
Real estate	1,285,395
Equipment	4,439,119

Net income	6,505,981
------------	-----------

Financing	6,505,981
	6,505,981



Diagnostic – Bilan 2020-2024



CONCRÉTISATION DES PROJETS INSUFFISANTE

DÉPLOIEMENT TERRAIN DES INNOVATIONS MAL VISIBLE

Income statement

Revenues	12,978,516
Net sales	12,873,892
Investment	104,624
Expenses	6,372,535
Research and Development	1,285,395
Operating expenses	4,439,119
Marketing	548,022
Net income	6,505,981



Cash flow statement

Operations	12,978,516
Earnings	12,873,892
Disposition	104,624
Investing	6,372,535
Real estate	1,285,395
Equipment	4,439,119
Financing	6,505,981
Equity	6,505,981



Diagnostic – Bilan 2020-2024



CONCRÉTISATION DES PROJETS INSUFFISANTE

DÉPLOIEMENT TERRAIN DES INNOVATIONS MAL VISIBLE

APPROPRIATION DIFFICILE DES RÉSULTATS PAR LES MEMBRES

Revenues	12,978,516
Net sales	12,873,892
Investment	104,624
Expenses	6,372,535
Research and Development	1,285,395
Operating expenses	4,439,119
Marketing	548,022
Net income	6,505,981



Revenues	12,978,516
Net sales	12,873,892
Investment	104,624
Expenses	6,372,535
Research and Development	1,285,395
Operating expenses	4,439,119
Marketing	548,022
Net income	6,505,981



Diagnostic – Bilan 2020-2024



CONCRÉTISATION DES PROJETS INSUFFISANTE

DÉPLOIEMENT TERRAIN DES INNOVATIONS MAL VISIBLE

APPROPRIATION DIFFICILE DES RÉSULTATS PAR LES MEMBRES

LA CONSTRUCTION DES RÉFÉRENTIELS A « USÉ » LE COLLECTIF

Financial report

Balance sheet

Assets
Current assets 1,734,826
Non-current assets 88,905

Equity statement

Current year 1,774,576
15,897



Comprehensive income 110,327

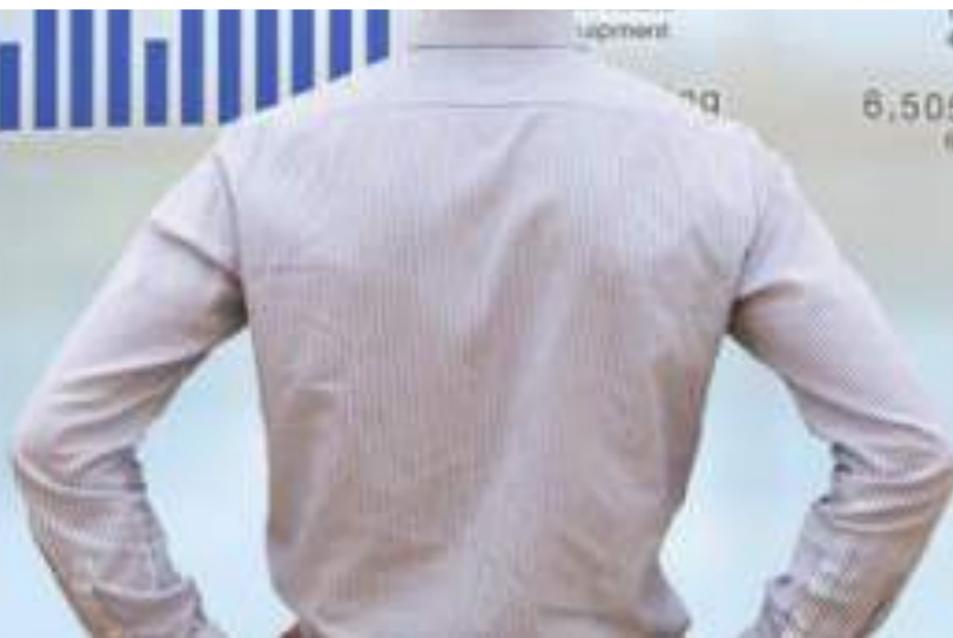
Revenues 12,978,516 Operations 12,978,516

Research and Development 4,439,119
Operating expenses 548,022
Marketing

Net income 6,505,981

6,505,981
6,505,981

6,505,981
6,505,981



Diagnostic – Bilan 2020-2024



CONCRÉTISATION DES PROJETS INSUFFISANTE

DÉPLOIEMENT TERRAIN DES INNOVATIONS MAL VISIBLE

APPROPRIATION DIFFICILE DES RÉSULTATS PAR LES MEMBRES

LA CONSTRUCTION DES RÉFÉRENTIELS A « USÉ » LE COLLECTIF

FAIBLE RELAIS CHEZ LES MEMBRES

Diagnostic – Bilan 2020-2024



CONCRÉTISATION DES PROJETS INSUFFISANTE

DÉPLOIEMENT TERRAIN DES INNOVATIONS MAL VISIBLE

APPROPRIATION DIFFICILE DES RÉSULTATS PAR LES MEMBRES

LA CONSTRUCTION DES RÉFÉRENTIELS A « USÉ » LE COLLECTIF

FAIBLE RELAIS CHEZ LES MEMBRES

LA CO-CONSTRUCTION « STRATÉGIQUE » RESTE DIFFICILE



2025-2027 ET APRES

LIT EXPERT
L'AVENIR DES FILIÈRES D'ÉLEVAGE

Perimètre thématique : Garder le cap

1

BIEN-ETRE DES ANIMAUX D'ELEVAGE Et lien avec les autres performances + "Carbone"

LIEN AVEC LES CONSOMMATEURS-CITOYENS

CO-CONSTRUCTION

Lorsque c'est pertinent

Axe du programme

2

RENFORCER LE
“PORTEFEUILLE” DE
PROJETS D’INNOVATION

680K€

ENVELOPPE ENCORE DISPONIBLE A REALLOUER
SUITE A L'ARRET D'UNE OPERATION

Amplification

3



AUGMENTER LA VISIBILITÉ DE L'ENSEMBLE DES RÉSULTATS

Priorités de l'association



1

VALORISATION DU BEA VIS-À-VIS DE LA SOCIÉTÉ

Contribuer à la réflexion sur la signalisation BEA, réfléchir à une valorisation au-delà de la dimension économique.

Priorités de l'association

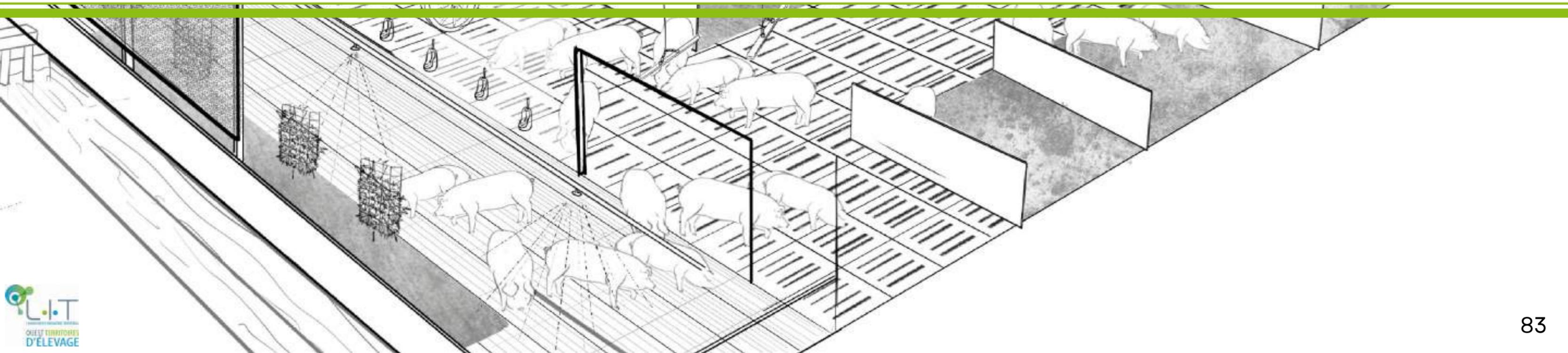
CONCEPTION DE BÂTIMENTS INNOVANTS EN BIEN-ETRE ANIMAL

2

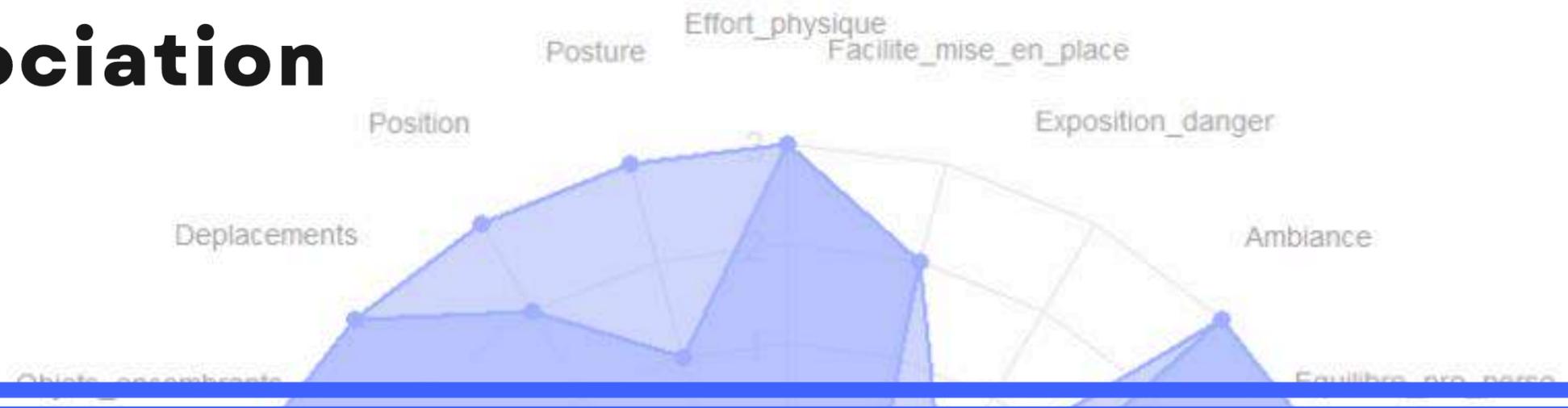
Traque et méthode de co-construction

Porcs | Volailles | Laitières | Veaux

Pousser l'adoption des concepts le plus loin possible



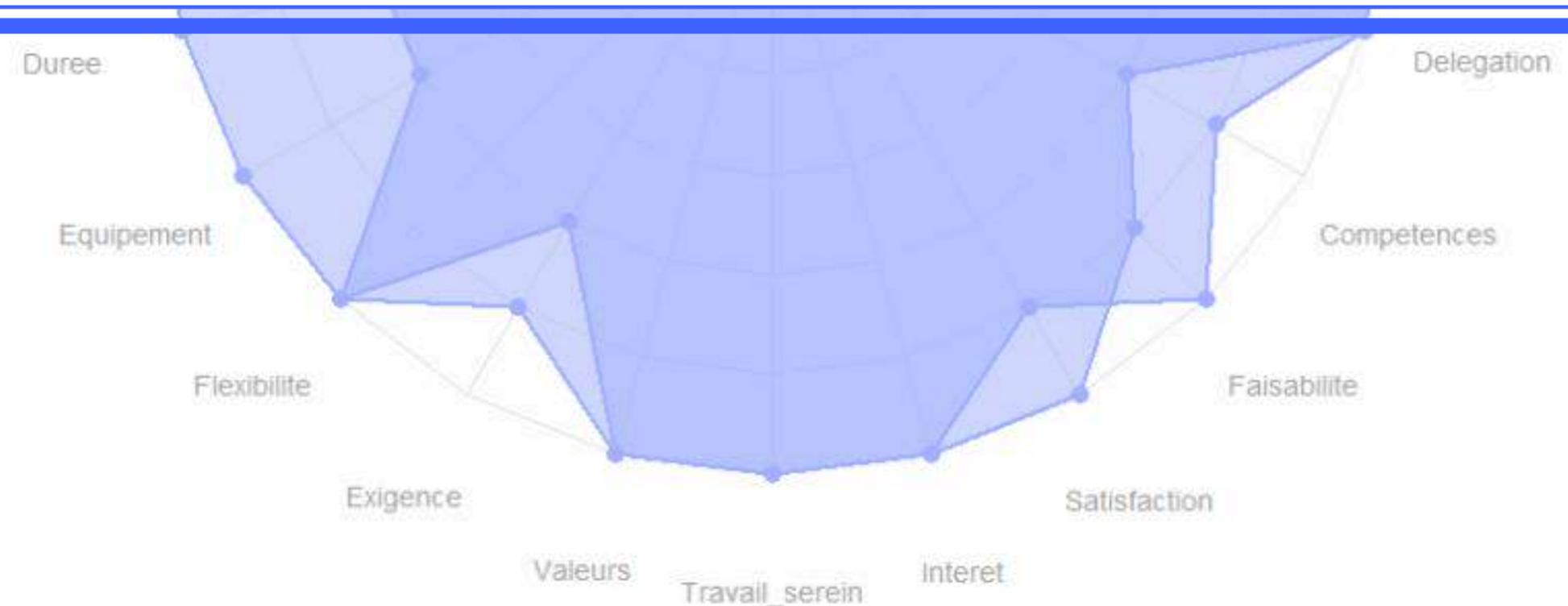
Priorités de l'association



3

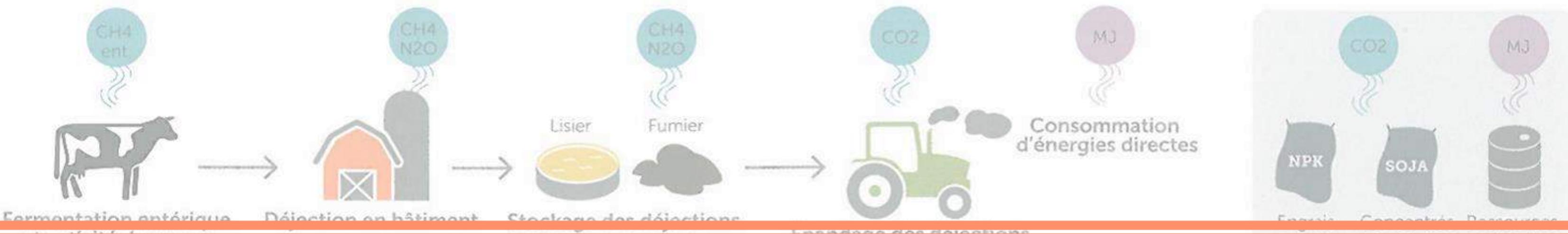
OBJECTIVER LES APPORTS DE PRATIQUES SBEA

Sur (i) conditions de travail, (ii) performance économique d'innovations pour favoriser leur déploiement terrain.



Priorités de l'association

Les postes émissions au sein d'une exploitation bovine



4

COMPATIBILITÉ BEA ET CARBONE

Contribution de l'élevage à l'enjeu C et identifier-pondérer les « points de contacts » (diagnostic, bibliographie)



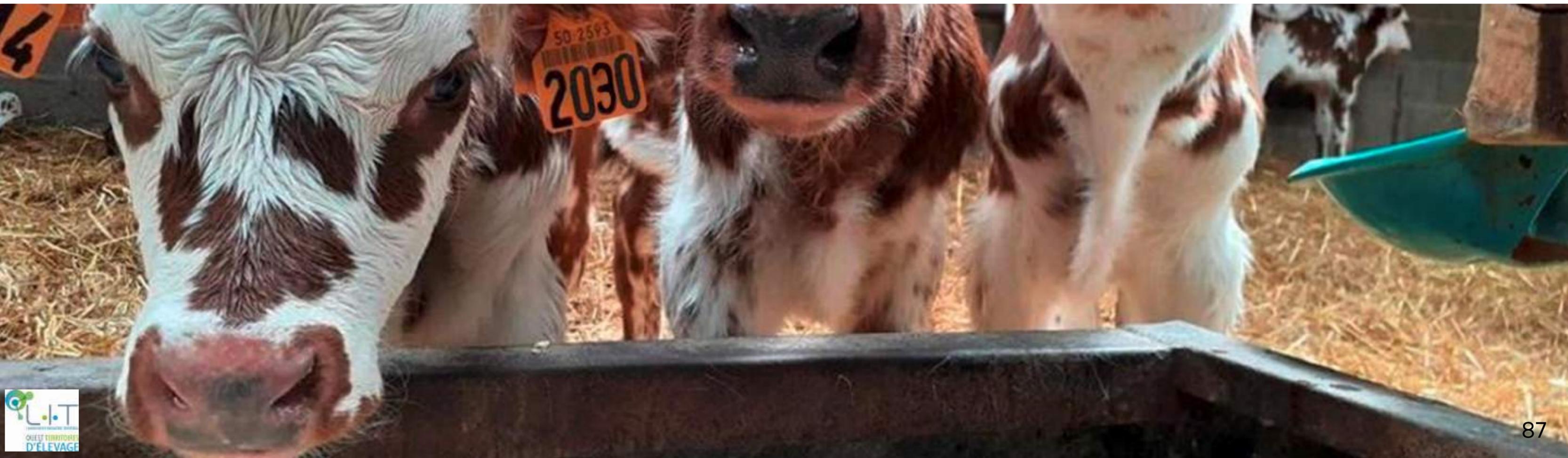
Et après 2027 ?



Et après 2027 ?



UN SOUHAIT PARTAGÉ D'INVENTER UNE SUITE



Et après 2027 ?



UN SOUHAIT PARTAGÉ D'INVENTER UNE SUITE



BIEN-ÊTRE ANIMAL ET PLANÈTE (CARBONE, RESSOURCE EN EAU)



L'EQUIPE 2025 DE L'ASSOCIATION LIT OUESTEREL



ROMAIN PIOVAN
Direction



MORGANE LEROUX
Responsable des
opérations de co-
construction



ISABELLE FULPIN
Contrôle de gestion



ESTELLE LEROUX
Cheffe de projets
Innovation et co-
construction



JENNIFER CHAMBEAUD
Chargée de mission co-
construction et
communication



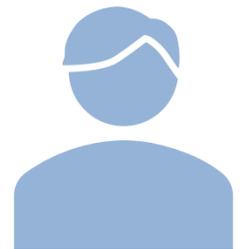
VALENTIN BOSSANT
Chargé de mission
signalisation et
valorisation du BEA



AGATHE BORTOLUZZI
Alternante
Traque et diffusion des
innovations



CORALIE COCHEREL
Stagiaire
BEA et conditions de
travail



QSDFG HJKLM
Chargé.e de mission
évaluation coût-
bénéfice du BEA

**MERCI DE VOTRE
ATTENTION**

